

## Dirección Estratégica de ACT para el Compromiso con “Transformar Nuestro Mundo: La Agenda 2030 Para El Desarrollo Sostenible”

### Antecedentes

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que incluye los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), fue adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2015 y reúne 17 objetivos con 169 metas en un ambicioso programa integral que busca transformar el mundo para el 2030. Como tal, presenta enormes oportunidades y desafíos. Mucho se ha escrito sobre los ODS y en este artículo no pretendemos analizar el marco en el que se integran. Sin embargo, para la Alianza ACT, en la medida que va desarrollando un enfoque estratégico sobre su compromiso con el marco, tan importante como los propios objetivos son el conjunto de principios comunes que lo respaldan y que se equiparan al propio entendimiento de ACT sobre el desarrollo transformacional. Estos principios fueron promovidos por las Naciones Unidas<sup>1</sup> para orientar acerca de cómo apoyarán la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Los principios reconocen ante todo que la Agenda 2030 es única de cada país y dirigida por cada uno de ellos, con acciones determinadas por las necesidades y capacidades nacionales. Los principios concuerdan y amplifican una serie de características definitorias de la Agenda 2030, incluyendo su carácter universal, integrado y global; su enfoque en las personas y en sus derechos; su promesa de "no dejar a nadie atrás" y llegar primero a los que están más lejos; su llamado a la paz, la justicia y las instituciones sólidas y por último, su énfasis en la ambición colectiva y la colaboración.

### Contexto externo

La opinión de ACT sobre el contexto global cambiante se ha resumido en el trabajo de los Paradigmas Cambiantes, aunque debemos destacar algunas tendencias particularmente importantes para ACT en su compromiso con los ODS. Una es la creciente desigualdad que atraviesan muchos países, con cifras alarmantes que demuestran que el 1% de las personas más ricas poseen tanto como el resto del mundo combinado<sup>2</sup>. Además, esto se suma a un creciente reconocimiento del impacto negativo que las desigualdades, en particular las de género, tienen sobre el desarrollo y el crecimiento económico justo. Para la ONU, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es, en gran medida, un programa por la igualdad y se ha comprometido a luchar contra las desigualdades y la discriminación, siendo éstos la prioridad de sus esfuerzos para apoyar la implementación de la Agenda 2030. No es tan claro que exista la voluntad política de abordar esto a nivel nacional y empresarial, por lo que el desafío para ACT en su trabajo en todos los niveles es modificar los desequilibrios de poder y trabajar por la inclusión de toda vida en su plenitud.

Otro desafío importante para la implementación de la Agenda 2030 es reducir el espacio para la sociedad civil a nivel mundial. En muchas áreas estamos asistiendo al surgimiento del populismo, el nacionalismo, la xenofobia y las opiniones cada vez más polarizadas y extremas que moldean el discurso público y trabajan en contra del espíritu del marco de los ODS. También hemos visto un detrimento de los derechos fundamentales, a través de la agenda de seguridad, la impunidad, la represión o la falta de rendición de cuentas. A pesar de que el creciente

---

<sup>1</sup> <http://undocs.org/E/2017/55>

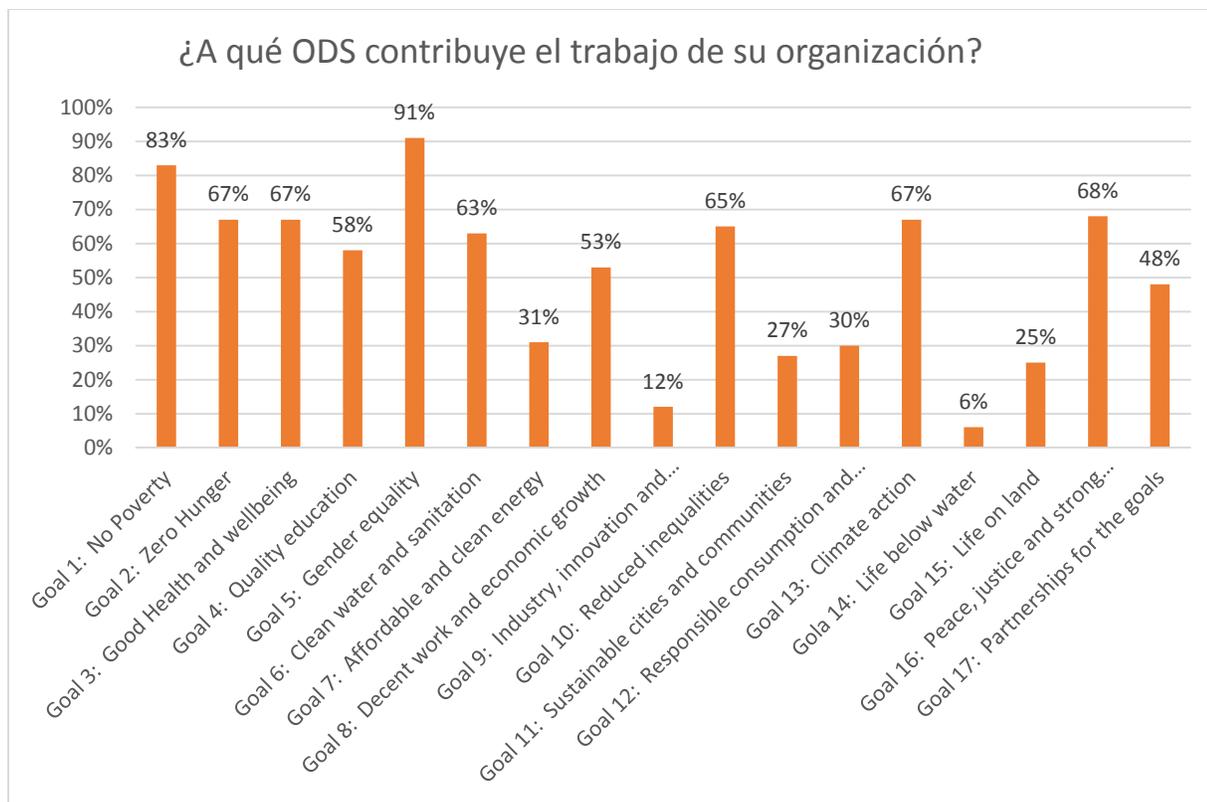
<sup>2</sup> <https://www.oxfam.org/en/research/economy-1>

reconocimiento del papel de las empresas como parte interesada en el desarrollo es un factor necesario y potencialmente positivo, también contribuye a la reducción del espacio de la sociedad civil a medida que los gobiernos y los donantes amplían el papel del sector privado en la política de desarrollo, normalmente a expensas de las organizaciones de la sociedad civil (OSC). Para ACT, el desafío es apoyar y dar una mayor voz y reconocimiento a las personas más pobres e indefensas, desde la comunidad hasta los niveles globales, no sólo para participar en las decisiones y procesos que los afectan, sino también para supervisar y responsabilizar a los gobiernos y los responsables de la toma de decisiones. Con miras al 2030, la Alianza ACT y sus miembros, trabajando con otros organismos ecuménicos, también tienen una gran oportunidad de desempeñar un influyente papel al dar protagonismo a las organizaciones religiosas progresistas.

El tercer aspecto que debemos destacar es el desafío en el financiamiento de un plan tan ambicioso. Si nos centramos en la correcta implementación del plan a nivel nacional, surgen las cuestiones de capacidad – financiera, técnica, fuerza de gobierno o voluntad política– para producir y proponer políticas de desarrollo efectivas y coherentes. El sistema de las Naciones Unidas ha señalado a los miembros asistentes como elementos prioritarios para el cumplimiento de los ODS; sin embargo, nos encontramos en un momento de evidente disminución del apoyo a la asistencia para el desarrollo, lo que se traduce en un cambio en las prioridades de los donantes y en una generalizada vulnerabilidad económica mundial. Por ello, es esencial que la cooperación para el desarrollo (incluyendo los nuevos modelos innovadores) establezca una distribución más justa de los recursos para apoyar la Agenda 2030. Como alianza global, ACT está bien preparada para enfrentar este desafío, incluyendo el desarrollo de capacidades y recursos entre sus miembros, así como una colaboración norte-sur eficaz para una fuerte defensa de la alianza mundial necesaria para lograr el cambio. Teniendo en cuenta que los ODS son universales, y que ACT busca operacionalizar la diaconía ecuménica, también necesitaremos ver cambios en los patrones de rendición de cuentas para construir un fuerte respeto mutuo, confianza y responsabilidad en toda la alianza.

### Contexto interno

Desarrollar una estrategia unos dos años después de la adopción de los ODS significa inevitablemente que el trabajo en relación con éstos ya se ha desarrollado en la alianza y entre sus miembros y socios estratégicos, como vemos en la Encuesta de los Miembros del año 2016.



- Objetivo 1: Poner fin a la pobreza
- Objetivo 2: Poner fin al hambre
- Objetivo 3: Salud y bienestar
- Objetivo 4: Educación de calidad
- Objetivo 5: Igualdad de género
- Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento
- Objetivo 7: Energía asequible y no contaminante
- Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
- Objetivo 9: Industria, innovación e infraestructura
- Objetivo 10: Reducción de las desigualdades
- Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles
- Objetivo 12: Producción y consumo responsables
- Objetivo 13: Acción por el clima
- Objetivo 14: Vida submarina
- Objetivo 15: Vida de ecosistemas terrestres
- Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones sólidas
- Objetivo 17: Alianzas para lograr los objetivos

Esto muestra un gran compromiso temático e incluirá la programación directa y la provisión de servicios, así como la defensa y promoción nacional, regional y global. La experiencia de ACT hasta 2015 en la participación en el proceso para desarrollar el marco de los ODS y posteriormente, a medida que empieza a desarrollarse, demuestra que existe una capacidad e interés variables entre los foros y miembros de ACT. Al mismo tiempo, es razonable asumir que, al igual que con los anteriores Objetivos de Desarrollo del Milenio, tomará algún tiempo para que los ODS se conviertan en el marco global, pero a medida que ganen fuerza y se conviertan en la norma mundial, aumentará el interés y el compromiso.

Puesto que ACT tiene como objetivo desarrollar un enfoque más estratégico para los ODS, un factor sumamente importante dentro de la propia alianza son los diferentes contextos regionales en los que trabajan los miembros. Los miembros y los foros priorizan su trabajo en relación con sus contextos, logrando así una amplia difusión del enfoque temático. Del mismo modo, los contextos difieren de una región a otra y de un país a otro en la medida en que los gobiernos se comprometen con los planes de implementación y la sociedad civil está preparada y es capaz de participar en ellos. Al mismo tiempo, así como desde fuera existe un creciente reconocimiento del importante papel que desempeñan las organizaciones religiosas en el desarrollo, también parece haber una visión cada vez más compartida entre los miembros de ACT. En primer lugar, ACT tendrá que crear un entendimiento y compromiso mutuo y compartido con la diaconía ecuménica, combinado con un creciente interés y priorización de los ODS en otras organizaciones ecuménicas como el CMI y la FLM. ACT también debería priorizar establecer su lugar dentro del debate global sobre la "religión y desarrollo", en lugar de centrarse en temas o metas particulares.

Existen dos salvedades importantes al respecto. En primer lugar, la sostenibilidad es la prioridad de la Agenda 2030 para que todos los objetivos se unan para lograr un futuro sostenible, además de incluir un objetivo climático específico y autónomo. Al igual que los ODS reconocen la CMNUCC como el proceso global clave en relación a las cuestiones climáticas, la alianza ACT seguirá dando prioridad a la defensa mundial sobre la justicia climática, tal y como se describe en su estrategia climática. Al mismo tiempo, también debe trabajar para incorporar la sostenibilidad mediante su compromiso con otros ODS. En segundo lugar, a pesar de que los ODS son principalmente un marco de desarrollo, ACT debe aprovechar esta oportunidad, tanto en su programación como en su promoción, para combinar la división entre el trabajo humanitario y el de desarrollo con un mayor enfoque en la resiliencia y la preparación como elementos esenciales del desarrollo sostenible. Al igual que en el caso de la justicia climática, ACT ya cuenta con una estrategia para su respuesta humanitaria y promoción del "Great Bargain" (Gran Acuerdo) que impulsará este trabajo, pero que ahora también debe vincularse de una manera más explícita al trabajo de los ODS.

### **Plan de acción de ACT a largo plazo - 2030**

Para el año 2030:

Meta 1. Gracias a sus miembros y foros, se conocerá y respetará a ACT por su efectivo trabajo de programas que contribuye a los planes nacionales de implementación

Meta 2. ACT desempeñará un papel influyente a nivel nacional e internacional introduciendo perspectivas religiosas y comunitarias en la implementación de los ODS en los debates políticos

Meta 3. ACT será reconocida como una voz constructiva que responsabilizará a los responsables de la toma de decisiones a nivel nacional, regional y mundial

Meta 4. ACT será conocida y respetada por ofrecer seguimiento basado en la evidencia del logro de los ODS.

Para alcanzar estas metas y contribuyendo al plan global de implementación de los ODS, la alianza ACT llevará a cabo tres componentes específicos que promueven la transformación de las estructuras existentes. Contará con actividades de concientización, de desarrollo programático y de promoción a todos los niveles y se adaptará para que se apliquen tanto en el hemisferio norte como en el sur.

- 1) **Sensibilización y desarrollo de capacidades**, en particular a las iglesias, organizaciones religiosas y comunidades a las que sirven, sobre los ODS y cómo pueden comprometerse con ellos, ayudando a las personas a obtener sus derechos. Al mismo tiempo, los miembros de ACT garantizarán que se esté escuchando, recopilando y procesando la información recibida de estas comunidades con respecto a sus propuestas para encontrar soluciones a los problemas identificados. ACT tratará de involucrar a las organizaciones religiosas, iglesias, comunidades y sus líderes en los procesos a largo plazo, además de crear capacidades para lograr un compromiso y defensa significativos.
- 2) **Defensa y promoción** de los ODS ante los gobiernos y otros representantes a nivel local, nacional e internacional, tanto en relación con la planificación y financiamiento del desarrollo como en la responsabilidad de los gobiernos por el logro de los ODS. Se utilizará un *enfoque basado en los derechos humanos* para identificar a los grupos de personas cuyos derechos han sido violados, desatendidos o ignorados en los procesos de desarrollo y para promover sus opiniones ante los gobiernos locales y nacionales. ACT se basará en su presencia a nivel local, realizará análisis a partir de su base de pruebas y cooperará con otras organizaciones de la sociedad civil en diálogo con los representantes nacionales sobre las políticas y procesos pertinentes.

ACT también trabajará para que los gobiernos del hemisferio norte y del sur asuman su responsabilidad con la Agenda para el Desarrollo Sostenible que aboga a nivel mundial ante los Estados Miembros de las Naciones Unidas, las Naciones Unidas, otras organizaciones multilaterales y foros intergubernamentales regionales. Se centrará en los desafíos existentes resaltando las buenas prácticas en cuanto a funciones y responsabilidades, especialmente en lo que respecta a la participación de la sociedad civil y también profundizará en el aprendizaje en torno a la programación temática específica. La Alianza ACT participará en los mecanismos formales de seguimiento e informe para asegurar que se tengan en cuenta las opiniones religiosas.

- 3) **Asociación estratégica en la implementación** de la agenda para el desarrollo sostenible con organizaciones religiosas y otras organizaciones de la sociedad civil en todos los niveles –con

organizaciones comunitarias para la puesta en práctica de programas a nivel local y creando sólidas relaciones entre las comunidades y las autoridades gubernamentales en otros niveles. A pesar de que los gobiernos nacionales son los principales responsables de la prestación de servicios en su país, el sector privado, los partidos políticos, los parlamentos, las comunidades y las organizaciones de la sociedad civil también desempeñan un papel importante, especialmente en situaciones en las que los gobiernos carecen de capacidad, competencia o voluntad para prestar los servicios esenciales a sus ciudadanos. Esto es particularmente relevante en las zonas afectadas por los conflictos y caracterizadas por altos niveles de pobreza y falta de acceso a los servicios básicos.

### **Estrategia de ACT hasta finales de 2018**

La vastedad del marco de los ODS presenta en sí misma un desafío a la hora de determinar cómo ACT puede hacer una contribución significativa, pues tal y como muestra el gráfico anterior, los miembros de ACT están trabajando para conseguir todas las metas. Por lo tanto, esta estrategia se centra en saber cuáles son o pueden determinarse de mejor manera los particulares puntos fuertes de ACT para lograr el cambio transformacional que necesitamos ver reflejados de acuerdo a los principios del marco. Esto se conseguirá principalmente gracias a una fuerte identificación como organización religiosa y aprovechando las oportunidades que ello conlleva y mediante la promoción de los principios y valores a los que nos acogemos. Este enfoque más estratégico también es importante para la recaudación de fondos, al ser capaz de desarrollar propuestas creíbles en relación con los principios transversales globales, así como para programas temáticos o geográficos específicos.

También debe señalarse que el compromiso de ACT con el marco de los ODS debe verse más como un realineamiento o cambio en la estructuración del trabajo existente en lugar de un nuevo flujo de trabajo o una cuestión prioritaria por derecho propio. La mayor parte –si no toda– del trabajo actual de la alianza y sus miembros, desarrollado de acuerdo a los contextos locales y regionales, así como a su incidencia global, está cubierto en la Agenda 2030, por lo que el reto no supone tanto cambiar este trabajo a nivel programático sino basarse en estas experiencias para definir la política de desarrollo en todos los niveles para lograr los objetivos más ambiciosos. También hay que reconocer que algunas áreas clave de actividad trabajarán para conseguir más de un objetivo, por ejemplo, los derechos de salud sexual y reproductiva pueden abordar los objetivos de Igualdad de Género y Salud y Bienestar, de la misma manera que la iniciativa ecuménica “Waking the Giant” (Despertar el Gigante) se centrará en varios objetivos diferentes.

Al momento de redactar este documento, ACT comienza a embarcarse en el proceso de definir su nueva estrategia para 2019 y los años posteriores y por ello se recomienda revisar, actualizar y mejorar esta estrategia a fines de 2018 para garantizar que se siga trabajando de manera estratégica en el apoyo de los objetivos organizativos de ACT, que debería basarse y continuar con el trabajo que ya está haciendo ACT, en lugar de plantear nuevas cuestiones.

También se recomienda que ACT desarrolle los medios para contar una historia común y su aprendizaje compartido sobre su trabajo en la entrega del marco de los ODS. La alianza debe ser capaz de incluir las actividades de todos los miembros de ACT para hacer hincapié en la efectividad de su red mundial y ofrecer

muestras de las actividades adicionales de presión y defensa. A pesar de que se deben seguir supervisando los instrumentos jurídicos de los derechos humanos, también debemos poder mostrar los vínculos con los ODS.

### 1. Alianza total:

#### Para finales de 2018:

1.1 El primer objetivo fundamental es aumentar la concientización sobre el marco de los ODS, aumentar el entendimiento entre los miembros, iglesias y socios de la alianza para ver cómo pueden involucrarse y desarrollar sus capacidades para que se comprometan con la agenda de los ODS a nivel local y nacional y apoyen la promoción y defensa global.

Se espera lo siguiente:

- Aumento de la participación de los miembros / socios de ACT en la planificación e implementación a nivel nacional
- Aumento de la participación de los miembros / socios de ACT en la supervisión y revisión a nivel nacional
- Aumento de la participación de los miembros locales y nacionales en los procesos regionales y globales de los ODS.

1.2 Más allá de ello, el objetivo principal de la Alianza ACT, que se posiciona como una voz religiosa clave y que abarca la asignación estratégica de recursos en todos los niveles, será apoyar el logro general de la Agenda 2030 y sus principios fundamentales de sostenibilidad (relacionados con la estrategia climática de ACT), reduciendo las desigualdades y asegurando que “nadie se quede atrás”, haciendo responsables a los gobiernos por la prestación, incluyendo los recursos y un mayor espacio para la sociedad civil, tanto en la planificación como en la supervisión del marco.

Si bien el enfoque se centra menos en objetivos específicos que en los principios y prerrequisitos transversales, dada la naturaleza del marco, inevitablemente se vinculará al trabajo para conseguir los objetivos que reflejan estos principios, como por ejemplo:

Objetivo 1: Poner fin a la pobreza

Objetivo 5: Igualdad de género

Objetivo 10: Reducción de las desigualdades

Objetivo 13: Acción por el clima

Se espera lo siguiente:

- Que todas las actividades de la Alianza ACT –humanitarias, de desarrollo, y de promoción– promuevan o incluyan los principios subyacentes y, en particular, nuestras perspectivas religiosas, y que se basen en un vínculo demostrable para alcanzar la Agenda 2030 a nivel local, nacional e internacional
- Que los recursos de ACT, incluida la Secretaría, sirvan para apoyar a los miembros y foros y para facilitar la promoción de ACT, que se efectuará principalmente a este nivel sistémico, independientemente del nivel de actividades que se estén llevando a cabo.
- ACT intentará trabajar en todos los niveles de manera equitativa, tanto en los procesos de implementación como de rendición de cuentas

SECRETARÍA: 150, route de Ferney, apdo. 2100, 1211 Ginebra 2, Suiza TEL.: +4122 791 6434 – FAX: +4122 791 6506 – [www.actalliance.org](http://www.actalliance.org)

Core Humanitarian  
STANDARD

The ACT Alliance Secretariat's continuous improvement in the application of the Core Humanitarian Standard is independently verified by HQAI

Las actividades incluirán:

- La participación continua en las organizaciones religiosas mundiales y en las iniciativas de desarrollo PaRD (*Partnership for Religion and Development*, Asociación para la Religión y el Desarrollo), la Iniciativa Conjunta de Aprendizaje (JLI, por sus siglas en inglés) y el Imperativo Moral convocadas por el Banco Mundial para ayudarlos a convertirse en foros eficaces y útiles para ayudar a definir el marco de referencia
- La participación activa en la planificación y ejecución del Foro Estratégico Ecuménico en octubre de 2017, con la colaboración de toda la alianza en su seguimiento y recomendaciones
- La reflexión por parte de toda la alianza sobre cómo apoya la diaconía ecuménica el trabajo de ACT sobre los ODS, para garantizar que esto se refleje en la formación de la estrategia de 2019
- La elaboración de un plan a mayor largo plazo para el compromiso de toda la Alianza ACT con el Foro Político de Alto Nivel, incorporando experiencias nacionales al mecanismo mundial de rendición de cuentas
- El desarrollo y ampliación del proyecto “Waking the Giant” (Despertar el Gigante) en colaboración con el CMI y la FLM
- La creación del módulo de la Academia de Defensa de los ODS y recursos de desarrollo de capacidades para alentar y apoyar el compromiso de los miembros de ACT con la agenda para el desarrollo sostenible
- Como líder para el grupo constituido por La Alianza de OSC para la Eficacia del Desarrollo (AOED) y la Asociación Mundial para el Desarrollo Eficaz (GPEDC, por sus siglas en inglés), evaluar el potencial y desarrollar planes apropiados para integrar esta agenda a la de la entrega del marco de los ODS
- La labor emergente sobre el compromiso de ACT con el sector privado incorpora un fuerte marco para la Agenda 2030

## 2. Interés temático regional y compartido

ACT también utilizará sus recursos colectivos, incluyendo los de la Secretaría, donde ACT puede demostrar una fuerte contribución a la Agenda 2030 a través de su defensa, basada en la experiencia real sobre el terreno a nivel regional o en varios foros y /o miembros con intereses compartidos.

Si nos basamos en los puntos donde ACT está construyéndose un perfil como Alianza y en nombre de la Alianza, esto indicaría un interés por:

Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Objetivo 17: Alianzas para lograr los objetivos

Se espera lo siguiente:

- Diferentes partes de la alianza, es decir, grupos asesores, comunidades de práctica, foros, etc., se comunicarán y coordinarán en torno a áreas de interés común en relación con estos objetivos

- Los foros y miembros iniciarán y organizarán cada vez más acciones a través de las fronteras tradicionales en relación con el logro de estos objetivos
- La sostenibilidad y la justicia climática informarán sobre todo el trabajo
- Cuando los miembros que actualmente trabajan en prioridades comunes, por ejemplo, el objetivo 2 – Poner fin al hambre–, quieran elevar el perfil, se reunirán con otros miembros o actuarán como foros para definir un enfoque que abarque toda la alianza, incluyendo la promoción y defensa y consolidarán el nombre de ACT en esa zona.

#### **Las actividades incluyen:**

- Fortalecer la reputación de ACT como una opinión progresista sobre la igualdad de género a través de su trabajo en la Comisión de Población y Desarrollo y en otras partes del Objetivo 3 centrado en la salud y los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres
- Construir la Academia de Defensa (Advocacy Academy) del módulo de los ODS y de los recursos de desarrollo de capacidades para alentar y apoyar el compromiso de los miembros de ACT con la agenda para el desarrollo sostenible
- El proyecto “Despertar el Gigante” y el trabajo de la Estrategia de Género, unidos para conseguirlo
- El compromiso con la JLI y ETF, como se especifica anteriormente
- Vincular el trabajo de la estrategia de migración y desplazamiento a la agenda de los ODS, cuando proceda.
- Continuar o aumentar los niveles de compromiso con el programa de financiación para el desarrollo de la agenda.
- Explorar modelos innovadores/desarrollo de nuevos modelos de asociaciones entre múltiples partes interesadas, garantizando la consecución de objetivos sobre la base de la equidad y las capacidades

### **3. Preocupaciones prioritarias específicas locales y nacionales**

La programación del desarrollo y la promoción de otras metas u objetivos específicos seguirán siendo responsabilidad de los miembros y foros nacionales, trabajando con otras partes interesadas sobre la planificación y las prioridades nacionales de implementación.

Se espera lo siguiente:

- Que cuando exista un nivel relativamente alto de participación de los miembros, por ejemplo, en educación, erradicación del hambre o agua y saneamiento, se les animará y apoyará para que se comprometan con los objetivos de los ODS en relación con su trabajo
- ACT apoyará a los foros nacionales (o regionales) que se dediquen a sus propias prioridades de ODS como parte de los mecanismos de apoyo existentes, como la participación en la Academia de Defensa (Advocacy Academy) (incluyendo los módulos de los ODS, migración, género, clima y humanitarios) y el desarrollo de otras capacidades, compartiendo información y aprendizaje con cualquier comunidad de práctica relevante, y promoviendo estudios de casos de buen trabajo a través de la página web de ACT y otros canales de comunicación.