

Une vie de plénitude et de dignité pour toutes et tous

Stratégie mondiale

2015-2018

actalliance

Cadre d'action



ACT/Paul Jeffrey

Contenu

- 1 Introduction
Nous savons qu'il est possible de rendre le monde meilleur
- 2 Le monde que nous aspirons à changer est lui-même en train de changer
- 3 Une promesse à l'échelle de l'Alliance
une vie de plénitude et de dignité pour toutes et tous
- 4 Qui sommes-nous?
Nos sources d'inspiration
- 5 Nos sources d'inspiration

Objectifs stratégiques

- 6 Objectif stratégique 1 Dignité humaine
- 8 Objectif stratégique 2 Résilience communautaire
- 10 Objectif stratégique 3 Pérennité écologique
- 12 Objectif moteur Une alliance forte

Nous savons qu'il est possible de rendre le monde meilleur

Nous croyons que le monde doit être transformé pour devenir meilleur. Ce qui semble impossible peut devenir possible si nous nous donnons tous pour but de nous transformer. Cela concerne ceux et celles qui ont du pouvoir, des richesses et de l'influence, ainsi que les personnes les plus touchées par l'injustice.

La transformation, c'est le changement en nous-mêmes et dans nos relations les uns avec les autres. Des relations justes sont nécessaires à tous les niveaux: local, national et mondial. Nous devons œuvrer activement à réaliser ces changements sociaux, économiques et politiques mais nous ne pouvons le faire qu'avec l'aide de Dieu.

Par cette deuxième stratégie mondiale de l'Alliance ACT, nous nous engageons à apporter notre contribution à cette transformation pour atteindre une vie de plénitude et de dignité pour toutes et tous. Il faudra pour cela que toutes les composantes de l'Alliance – tous les membres et toutes les structures de l'Alliance – trouvent leur place et fassent tout ce qui est en leur pouvoir pour contribuer au succès de cette stratégie. Dans cette optique, toutes les composantes de l'Alliance seront priées d'élaborer des plans de travail permettant de mettre en œuvre la présente stratégie dans leur propre contexte.





ACT/Paul Jeffrey

Le monde que nous aspirons à changer est lui-même en train de changer

Notre génération est la plus prospère de l'histoire de l'humanité. Paradoxalement, pourtant, la répartition des richesses dans le monde est plus inéquitable que jamais. Il est inexcusable que la pauvreté, la faim, les privations, la surconsommation et l'exploitation des individus les plus vulnérables existent encore. Les inégalités et les défaillances de la protection sociale – surtout dans les pays à revenu intermédiaire et les pays pauvres – continuent de progresser.

Nous voyons que le pouvoir économique est progressivement en train de quitter les États-Unis et l'Europe pour les économies émergentes de l'Extrême-Orient et du Sud de la planète. Les économies émergentes assument des rôles nouveaux en tant que bailleurs de fonds et dans le commerce international, or ils sont eux-mêmes confrontés à des inégalités croissantes dans leurs propres pays. La mobilité et l'influence toujours plus grandes des capitaux compliquent la tâche des pouvoirs publics de protéger la dignité humaine et l'intérêt commun de leurs populations par l'impôt et les politiques publiques et, pour les institutions internationales, il est de plus en plus difficile de gouverner efficacement.

Plusieurs pays et régions sont marqués par des conflits interminables pour le contrôle des ressources, les rivalités entre chefs de guerre, les déplacements massifs et la réduction de la marge de manœuvre des organisations de la société civile, ce qui s'ajoute à une complexité déjà croissante des urgences et du développement durable. Ces réalités se traduisent par des violations des droits humains et des situations d'urgence prolongées. Les motivations politiques et la militarisation de l'aide demeurent préoccupantes. Des bouleversements importants en termes de financement du développement et de l'action humanitaire sont à prévoir.

Les changements climatiques, la croissance de la population, l'urbanisation galopante et non planifiée ainsi que l'insécurité alimentaire et hydrique font que les risques de crise sont de plus en plus probables pour les communautés. On constate une

intensification des phénomènes météorologiques extrêmes, qui seraient la cause d'un nombre toujours plus grand de déplacements climatiques. Ces changements sont le signe que les limites de la planète ont été dépassées, ce qui constitue une épreuve majeure pour la protection du patrimoine universel et des droits des générations futures.

Face à ces changements, beaucoup de gens se replient sur eux, sur leurs valeurs culturelles ou religieuses. Pour certains, cela est synonyme de fondamentalisme ou de retour aux intérêts nationaux; pour d'autres, cela se traduit par un nouvel objectif à atteindre, un sentiment de communauté et une nouvelle direction à suivre. Nous

croyons que l'impulsion interreligieuse peut changer la donne et permettre de passer d'un contexte de privation à un contexte de développement, du conflit à la réconciliation et à la paix et du consumérisme à l'action citoyenne et à la dignité.

C'est dans ce monde en mutation que nous devons nous mobiliser et nous engager pour apporter des changements positifs aux personnes les plus touchées par la pauvreté et l'injustice.

Une promesse à l'échelle de l'Alliance une vie de plénitude et de dignité pour toutes et tous

Les racines de l'Alliance ACT sont fermement implantées dans des communautés d'inspiration religieuse fortes, structure qui valorise l'adhésion des populations locales. Nous menons des actions de qualité qui sauvent des vies et nous travaillons avec les communautés en apportant une aide et en leur rendant des comptes quand elles se relèvent après une urgence, qu'elles rétablissent leurs moyens d'existence et qu'elles transforment leur vie.

Nous avons toutes et tous reçu la promesse, par Jésus Christ, d'une vie en abondance (cf. Jean 10,10). Cette plénitude de vie est destinée à tous les individus, y compris les personnes opprimées, celles qui vivent dans la pauvreté, celles qui sont aux prises avec la maladie et celles qui souffrent de la faim. Cette promesse est faite aux générations actuelles et futures.

Dans tout ce que nous faisons, nous mobilisons le pouvoir qui se trouve à l'intérieur même des individus et des communautés. C'est pourquoi nous développons la résilience, pourquoi notre travail se fonde sur un engagement ferme à maintenir la dignité humaine et pourquoi nous avons une vision à long terme. Nous faisons cette promesse ensemble. Cette stratégie s'adresse à chaque composante de l'Alliance.



ACT/Paul Jeffrey

Qui sommes-nous?

Action commune des Églises – L'Alliance ACT est une alliance mondiale constituée d'Églises et d'organisations qui leur sont affiliées, attachées à œuvrer dans un esprit œcuménique dans les domaines de l'intervention humanitaire, du développement et de la défense de causes.

L'Alliance ACT est constituée de 146 Églises et organisations affiliées à l'Église issues de 70 pays, principalement des pays du Sud. Les membres d'ACT travaillent dans 140 pays aux quatre coins du monde. Par sa présence dans des communautés pauvres et vulnérables et par sa connaissance directe des situations locales, ses membres sont en mesure d'opérer dans des contextes difficiles et sensibles. L'Alliance ACT est ancrée dans le mouvement œcuménique et, en tant qu'agence spécialisée dans le secours et le développement, nous entretenons des liens forts et de plus en plus étroits avec le Conseil œcuménique des Églises.

Notre vision

Unie dans la tâche commune à tous les chrétiens de témoigner de l'amour inconditionnel de Dieu pour tous les humains, l'Alliance ACT œuvre en vue d'une communauté où l'ensemble de la création divine vivra dans la dignité, la justice, la paix et le respect inconditionnel des droits de la personne et de l'environnement.

Notre mission

En tant qu'Églises et organisations rattachées aux Églises, nous collaborons pour apporter des changements positifs et durables dans la vie des victimes de la pauvreté et de l'injustice, grâce à des activités coordonnées et efficaces dans les domaines de l'action humanitaire, du développement et de la défense de causes.



ACT/DKH/Christof Krackhardt

Nos sources d'inspiration

L'amour Nous exprimons l'amour inconditionnel de Dieu pour tous les humains et pour toute la création

L'espérance – Nous mobilisons l'action pour transformer le monde afin qu'il soit le reflet du royaume de Dieu

L'humanité Nous nous employons à résoudre la souffrance humaine et croyons que tous les êtres humains sont nés libres et égaux en dignité et en droits

L'impartialité Nous ne prenons pas parti dans les conflits mais jetons des ponts entre les peuples et nous nous tenons aux côtés des pauvres et des opprimés

La non-discrimination Nous n'établissons aucune distinction et nous nous opposons fermement à toute discrimination fondée sur la nationalité, la race, le sexe, l'identité sexuelle, l'orientation sexuelle, les convictions religieuses, la classe ou les opinions politiques

La redevabilité Nous nous devons de rendre des comptes aux communautés affectées, aux partenaires, aux bailleurs de fonds, aux Églises et les uns aux autres

L'efficacité Nous maximisons l'efficacité de notre action en réunissant les compétences, atouts et capacités des communautés locales et des membres d'ACT grâce à des partenariats et à l'apprentissage factuel

Le partenariat Nous sommes galvanisés par la force que nous avons ensemble et, dans notre cheminement commun, nous aspirons à des partenariats transparents et honnêtes.

L'Alliance ACT est membre du Comité directeur pour les interventions humanitaires (SCHR) et du Conseil international des agences bénévoles (ICVA), elle est l'un des promoteurs originels du projet Sphère et elle est signataire du Code de conduite pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les organisations non gouvernementales lors des opérations de secours en cas de catastrophe. Le Secrétariat de l'Alliance ACT a obtenu la certification HAP en 2013.



OBJECTIF STRATÉGIQUE 1

Dignité humaine

Nous croyons que Dieu a créé tous les humains égaux et dignes; ils ont une valeur et le droit à la plénitude de vie. Nous soutenons les individus en tant qu'agents du changement dans leur propre vie et nous plaçons la dignité humaine au cœur de notre travail en agissant en faveur des droits humains, en luttant contre les inégalités, en garantissant la redevabilité et en surmontant la discrimination, la stigmatisation et l'exclusion. La dignité humaine est inhérente à chaque individu et lui est inaliénable. Elle nous exhorte à mettre en avant les normes et principes des droits humains en tant que critères communs de progrès pour tous les peuples et toutes les nations.

En mettant particulièrement l'accent sur la réduction des disparités hommes-femmes au bénéfice des femmes et des filles, nous œuvrons à faire en sorte que tout un chacun puisse jouir du droit humanitaire et des droits humains internationaux. Nous nous emploierons activement à résoudre les relations inégales et reconnaitrons la nécessité de donner aux femmes et aux filles les moyens d'agir tout en mobilisant activement les hommes et les garçons pour œuvrer à l'égalité hommes-femmes.

Dans notre travail, nous nous attachons à garantir la protection des personnes vulnérables en créant des conditions propices à leur épanouissement et non pas seulement à leur survie. De même, nous aidons les gens à faire entendre leur voix dans les structures de pouvoir et dans les processus mondiaux qui les affectent aujourd'hui et affecteront les générations futures. Nous nous opposons fermement à toute répression de la société civile et à toute

“Nous croyons que toutes les personnes sont créées à l'image de Dieu¹”

¹ On trouve ici les valeurs d'ACT telles qu'énoncées dans le Document de fondation de l'Alliance ACT de 2009.

restriction de sa marge de manœuvre dans son action pour la justice sociale, les droits humains et la participation, et nous contribuons à créer un environnement propice au développement en incluant activement la société civile.

L'Alliance ACT existe parmi les personnes qui vivent dans la pauvreté, qui sont opprimées, qui sont réduites au silence et qui cherchent à obtenir la justice et à accéder aux processus politiques; elle existe entre ces personnes et elle est solidaire d'elles. Nous prônons une distribution équitable des ressources et des possibilités. Aucun d'entre nous ne pourra revendiquer sa dignité humaine tant que les immenses inégalités et les besoins et souffrances actuels se perpétueront dans un monde d'abondance.

STRATÉGIES

■ **Approche fondée sur les droits** Promouvoir et défendre ouvertement les droits de la personne dans les forums nationaux, régionaux et internationaux. Nous donnons la priorité aux activités qui font progresser l'égalité et l'inclusion, en particulier pour les femmes et les filles, afin que chaque individu puisse prendre conscience de l'étendue de son potentiel et jouir des droits qui lui sont garantis par le droit international, les traditions et les normes.

■ **Pratique responsable** Appliquer les principes et normes humanitaires reconnus au plan international pour garantir la protection de la dignité humaine.

■ **Redevabilité** Mettre en œuvre et défendre les politiques et pratiques à tous les niveaux pour veiller à ce que toutes les parties prenantes, y compris nous-mêmes, les pouvoirs publics et les bailleurs de fonds, rendent des comptes aux communautés locales.

CE QUI AURA CHANGÉ

Vision pour 2018

- Les programmes de développement et d'action humanitaire du membre d'ACT aident les individus et communautés avec lesquelles nous travaillons à être des éléments moteurs pour définir leurs propres priorités et pour participer aux décisions qui déterminent leur vision de l'avenir.
- L'égalité hommes-femmes est un élément central des programmes d'action humanitaire et de développement de l'Alliance ACT, par l'application concrète de la Politique d'égalité des sexes de l'Alliance ACT et par une défense des causes davantage axée sur l'égalité hommes-femmes aux niveaux national et international.
- Les pouvoirs publics, les institutions et les entreprises – que ce soit à l'échelon local, national ou mondial – rendent des comptes au regard de leurs obligations nationales et internationales, et un mouvement croissant de l'opinion publique prône la tolérance zéro à l'égard des violations de la dignité humaine.



OBJECTIF STRATÉGIQUE 2

Résilience communautaire

La résilience s'inscrit au cœur même de notre conviction commune que les individus sont des acteurs de leur propre développement et qu'ils agissent pour surmonter les difficultés auxquelles ils sont confrontés; la résilience évoque la force intérieure et les ressources, connaissances et compétences que nous avons tous. L'aide extérieure peut et doit s'efforcer de mettre ces atouts en valeur, mais toute aide extérieure qui ne tient pas compte des propres forces d'une population est vouée à l'échec. Nous considérons la foi et les ressources spirituelles des individus comme des éléments clés de leur résilience.

Le concept de résilience communautaire a la capacité de combler le fossé entre développement et secours. Nous croyons que la résilience communautaire fait intervenir des processus de développement à long terme qui inspirent le changement transformateur, sous la houlette des populations et communautés vulnérables elles-mêmes. Elle inclut aussi la préparation et la prévention en cas de catastrophe, les interventions en cas d'urgence, le redressement et le relèvement afin de stabiliser les communautés affectées. Quelle que soit la définition que donnent les bailleurs de fonds et les pouvoirs publics, nous estimons que nous nous devons de la mettre en avant dans son sens premier, qui est «la force et le développement provenant de l'intérieur».

Idée maîtresse de notre travail dans le domaine de la résilience communautaire, ACT place la dignité humaine au cœur de son action. L'Alliance fait en sorte qu'aux niveaux local, national et régional, les décideurs et décideuses soient redevables de leurs actions quand il semble que celles-ci portent préjudice à la résilience

“Nous croyons que Dieu le Père, tel que nous le connaissons par son Fils Jésus Christ et tel qu'il nous est révélé par le Saint Esprit et les Écritures, est le Dieu d'amour qui se tient aux côtés des pauvres et des opprimés”

communautaire, y compris les décisions concernant l'adaptation aux changements climatiques et leur atténuation.

ACT s'engage à améliorer ses efforts communs de secours de telle manière que quand une aide extérieure est nécessaire, elle puisse être apportée immédiatement et efficacement, en laissant la place aux mesures de résilience communautaire à long terme quand les besoins à court terme ont été satisfaits. Le travail que mène ACT dans les domaines de l'action humanitaire et du développement vise à renforcer la résilience des communautés face aux événements ou systèmes néfastes qui sont capables de détruire des vies, les moyens de subsistance et les fondements d'une existence pacifique.

STRATÉGIES

- **Efficacité du développement** Promouvoir et mettre en œuvre les principes d'efficacité du développement au sein de l'Alliance et en mobilisant les autres communautés religieuses.
- **Réduction des risques** Intégrer la réduction des risques de catastrophe et la résilience dans les programmes d'action humanitaire et de développement durable, dont des mesures d'adaptation aux changements climatiques et d'atténuation de leurs effets
- **Préparation et intervention pour les situations d'urgence humanitaire** Répondre aux catastrophes de façon mieux coordonnée et plus promptement, dans l'esprit des normes et pratiques exemplaires internationales, et veiller à ce que les forums d'ACT disposent de plans de préparation et d'intervention communs.
- **Bonne gouvernance** Les membres d'ACT s'assurent le concours des autorités locales pour mener des activités efficaces de résilience communautaire.

CE QUI AURA CHANGÉ Vision pour 2018

- Le travail de développement est plus transparent et redevable, il suscite l'adhésion de la communauté et il aboutit à de meilleurs résultats en termes de changement transformateur.
- Les communautés avec lesquelles nous travaillons sont mieux à même de faire face aux dangers auxquels elles sont confrontées et réduisent les interruptions de développement.
- Les interventions humanitaires d'ACT font preuve d'une efficacité, d'une coordination et d'une rapidité plus grandes et elles rendent des comptes aux populations affectées.
- L'Alliance ACT dispose d'accès aux forums politiques et aux organes décisionnels à tous les niveaux et elle y exerce une influence concrète, quand ces organes et forums sont utiles en termes de réduction des risques de catastrophe et de résilience communautaire, ainsi que d'action humanitaire et de développement.



OBJECTIF STRATÉGIQUE 3

Pérennité écologique

Nous nous efforçons d'agir de façon durable pour protéger la création de Dieu pour les générations futures. ACT considère que la destruction de l'environnement et les changements climatiques sont des facteurs clés de la pauvreté. Les pressions permanentes exercées sur nos ressources communes privent les plus pauvres et les plus vulnérables – qui dépendent de la pérennité de leur accès aux ressources naturelles – de moyens de subsistance durables et dignes. La crise climatique actuelle et les injustices climatiques démontrent clairement qu'un environnement durable, la dignité humaine et une meilleure résilience communautaire des plus vulnérables sont des éléments qui sont étroitement liés et qui dépendent les uns des autres.

Nous nous efforçons d'influencer les politiques et les décisions dans le cadre et à l'extérieur des Nations Unies afin de créer les conditions propices à une plus grande pérennité écologique et résilience climatique, en particulier pour les communautés et individus les plus vulnérables. Dans cette optique interviennent des aspects de défense de causes – où les voix des plus vulnérables aident à définir le futur ordre du jour climatique et environnemental –, de mobilisation publique et d'éducation, en particulier en partenariat avec d'autres acteurs au sein de la famille œcuménique et religieuse.

En outre, ACT encourage et soutient les pratiques exemplaires et les enseignements communs concernant les programmes qui améliorent et protègent l'environnement et donnent les moyens

“Nous croyons que la Terre et tout ce qu'elle contient sont des dons de Dieu, offerts par amour et par souci de tous les êtres créés”

aux communautés – surtout aux personnes les plus pauvres et vulnérables – de mettre en œuvre un développement durable tout en prenant soin de la création de Dieu. ACT considère le modèle de développement actuel – fondé sur la croissance économique infinie, l'extraction illimitée des ressources naturelles et la consommation des combustibles fossiles – comme la cause principale des changements climatiques et de la destruction environnementale, qui entraînent l'exclusion, la marginalisation et des violations généralisées des droits de la personne. Si nous poursuivons notre développement sur cette voie, nous n'aurons pas grand chose à léguer aux générations futures.

STRATÉGIES

- **Persuasion et défense de causes** Mener des activités de persuasion (lobbying) et de défense de causes sur des thèmes cruciaux touchant la pérennité de l'environnement, notamment en intervenant dans les négociations sur les changements climatiques qui ont lieu dans le cadre de la CCNUCC et dans d'autres processus et forums internationaux et multilatéraux.
- **Sensibilisation** Éduquer et mobiliser les membres et les mandants par des campagnes et des activités de sensibilisation en faveur de la justice climatique. Les thèmes prioritaires sont l'adaptation – notamment la gestion des risques, les pertes et dommages, le financement de l'action climatique et le développement à émissions de carbone réduites.
- **Développement des capacités techniques** Promouvoir le renforcement des capacités, l'apprentissage partagé, les partenariats et les pratiques exemplaires en matière de changement transformateur ainsi que les programmes de développement durable au sein des forums d'ACT, notamment les partenariats de développement à émissions de carbone réduites, d'adaptation et de résilience à travers l'Alliance.

CE QUI AURA CHANGÉ

Vision pour 2018

- Les accords internationaux sur les changements climatiques et l'environnement reflètent les principes de justice, d'équité et de pérennité.
- Les membres et forums d'ACT sont compétents et mènent des activités efficaces de défense des causes dans les domaines des changements climatiques et de la pérennité de l'environnement aux niveaux national, régional et mondial.
- Les membres et forums d'ACT s'impliquent de plus en plus dans la sensibilisation et la mobilisation des communautés dans les domaines de l'environnement et des changements climatiques.





OBJECTIF MOTEUR

Une alliance forte

Nous sommes convaincus que nous sommes plus forts quand nous travaillons ensemble pour donner de meilleurs résultats dans l'optique de la réalisation de la mission universelle de notre Alliance. Chaque membre partage un même engagement, celui d'ajouter de la valeur à notre Alliance, en établissant des partenariats efficaces, en usant de son influence et en s'efforçant d'élargir et d'approfondir la confiance au sein de l'Alliance.

Nous partageons une identité et des aspirations communes. En travaillant ensemble et en étant connectés efficacement les uns aux autres, nous pouvons aller de l'avant et réaliser encore plus ensemble. Pour cela, une impulsion est nécessaire à chaque niveau; un leadership uni qui agit et établit des relations en tant qu'Alliance, en renforçant nos capacités à maintenir une identité commune et à nous dépasser pour atteindre les communautés avec lesquelles nous travaillons.

Les membres seront motivés – et c'est ce qu'on attendra d'eux – à définir le cap de l'Alliance en tirant profit de nos structures de gouvernance et forums. Une structure transformée de secrétariat mondial facilitera, coordonnera et soutiendra l'Alliance en se rapprochant plus que jamais des membres. Le coût des secrétariats mondial et régionaux sera financé par les membres et, en outre, on recherchera de nouvelles approches de financement du travail commun de l'Alliance.

La force de notre Alliance dépend de notre capacité collective à communiquer et à montrer la valeur de notre marque par l'action, par l'influence que nous exerçons sur les décideurs et décideuses et sur la mobilisation de nos forces communes. La valorisation de notre marque ne se limite pas à attirer les médias, les bailleurs de fond et une couverture médiatique. Il s'agit aussi de communiquer à toutes les parties prenantes quelles sont nos convictions et de leur dire que nous sommes des gestionnaires avisés des ressources qui nous sont confiées, à chaque fois qu'elles voient le nom de l'Alliance ACT.

“Nous croyons que les ressources dont nous disposons ne nous appartiennent pas mais sont un don de Dieu et que notre vocation à servir nous appelle à être fidèles aux principes de bonne intendance”

All Africa Conference of Churches (AACC) Anglican Church of Kenya (ACK) Angolan Council of Christian Churches (ACCC/ CICA) Association of Reformed Evangelical Churches of Burkina Faso (AEERB) Centre Oecuménique pour la Promotion du Monde Rural (COPROMOR) Christian Care (CC) **Christian Council of Lesotho (CC)** Christian Council of Mozambique (CCM) Christian Council of Nigeria (CCN) **Christian Council of Tanzania (CCT)** Christian Health Association of Malawi (CHAM) Churches Action in Relief and Development (CARD) **Church of Central Africa Presbyterian** Blantyre Synod Health and Development Commission (CCAP) **Church of Uganda (CoU) Comité Ecuménico para o Desenvolvimento Social (CEDES)** Conseil National des Eglises du **National Council of Churches in Burundi (CNEB)** Council of Churches in Sierra Leone (CCSL) Council of Churches in **Zambia (CCZ) Economic Justice Network of FOCCISA, southern Africa (EJN)** Ecumenical Office for Development Support (BOAD) Eglise de Jésus-Christ à Madagascar – Dépt pour le Développement (FJKM) Eglise du Christ au Congo Bureau National (ECC) **Eglise Episcopale du Burundi (EEB)** Eglise Fraternelle Luthérienne du Cameroun (EFLC) Eglise Luthérienne du Sénégal (ELS) **Ethiopian Evangelical Church Mekane Yesus (EECMY)** Ethiopian Orthodox Church – Development and Inter-Church Aid Commission (EOC-DICAC) **Evangelical Lutheran Church in Southern Africa SA** **Evangelical Lutheran Church in Tanzania (ELCT)** **Evangelical Lutheran Church in Congo (ELCCo)** **Evangelical Lutheran Development Service (ELDS)** Fellowship of Christian Councils and Churches in the Great Lakes and Horn of Africa (FECCLAHA) Igreja Evangélica Reformada de Angola (IERA) **Lutheran Church in Liberia (LCL)** Lutheran Development Service, Liberia (LDS-Liberia) **Lutheran Development Service, Swaziland (LDS-Swaziland)** Lutheran Development Service, Zimbabwe (LDS-Zimbabwe) **Malagasy Lutheran Church (MLC)** National Council of Churches of Kenya (NCCCK) Presbyterian Church in **Ghana (PCG) Presbyterian Relief and Development Agency (PRDA)** Rural Action Based Organisation (RACOBASO) **Sudan Council of Churches (SCC) Tanganyika Christian Refugee Service (TCRS)** Uganda Joint Christian Council (UJCC) **United Church of Zambia (UCZ)** **Zimbabwe Council of Churches (ZCC)** Amity Foundation (AF) Centre for Disaster Risk Management and Community Development Studies (CDRMCDS) Christian Agency for Rural Development (CARD) **Christian Commission for Development in Bangladesh (CCDB)** Church of Bangladesh Social Development Program (CBSDP) **Church's Auxiliary for Social Action (CASA)** Fundasaun Sosial Naroman (FUSONA) **Indonesian Christian Association for Health Services (ICAHS/PELKES)** KOINONIA Life With Dignity (LWD) **Lutheran World Service India Trust (LWSIT)** National **Christian Council in Japan (NCCJ)** National Council of Churches in the Philippines (NCCP) National Christian Council of Sri Lanka (NCCSL) **Presbyterian Church in the Republic of Korea (PROK)** Presbyterian Church of Taiwan (PCT) Rangpur Dinajpur Rural Service (RDRS) **Social Health and Education Development (SHED)** Synodical Board of Social Services, **Church of North India (SBSS-CNI)** **United Evangelical Lutheran Churches in India (UELCI)** YAKKUM (including YEU) **Diakonie of the Evangelical Church of Czech Brethren (DECCB)** Ecumenical Association of Churches in Romania (AIDRom) **Hungarian Interchurch Aid (HIA)** **Philanthropy – The Charitable Fund of the Serbian Orthodox Church – Russian Orthodox Church – Department for External Church Relations (ROC)** Armenia Inter-Church Charitable Round Table Foundation (ARTF) **ECLOF International The Lutheran World Federation (LWF)** Bread for All (BFA) Brot für die Welt – Evangelischer Entwicklungsdienst (BfdW) **Christian Aid** Church of Sweden, International Mission and Diakonia (CoS) DanChurchAid (DCA) **Diakonia Sweden Diakonie Diakonie Katastrophenhilfe (DKH)** Finn Church Aid ICCO Cooperation Icelandic **Church Aid (ICA)** **Kerk in Actie Norwegian Church Aid (NCA)** Solidarité Protestante (SP) Swiss Church Aid (HEKS/EPER) **Accion Medica Cristiana Asociación Boliviana Uniendo Manos por la Vida** (Red Umavida) Asociación Cristiana de **Educación y Desarrollo (ALFALIT)** Association for Social Development of the Moravian Church (ADSIM) Centro Evangélico de Estudios Pastorales en Centro América (CEDEPCA) Centro Ecuménico Diego de Medellín Centro Intereclesial de Estudios Teológicas y Sociales (CIEETS) Centro Regional Ecuménico de Asesoría Servicio (CREAS) Christian Commission for Development (CCD) **Comisión de Acción Social Menonita (CASM)** Comité de Iglesias Para Ayudas de Emergencia (CIPAE) **Asociación Conferencia de Iglesias Evangélicas de Guatemala (CIEDEG)** Consejo Ecuménico Cristiano **de Guatemala (CECG)** **Consejo Latinoamericano de Iglesias (CLAI)** Consejo de Iglesias Evangélicas Pro-Alianza Denominacional (CEPAD) **Consejo de Iglesias de Cuba (CIC)** Diaconia, Brazil **DIACONIA**, Peru **Educación Popular en Salud (EPS)** **Fundação Luterana de Diaconia (FLD)** **Fundación de Ayuda Social de Las Iglesias Cristianas (FASIC)** Iglesia Evangélica del Rio de la Plata (IERP) **Iglesia Evangélica Luterana Boliviana (IELB)** Iglesia **Evangélica Luterana de Colombia (IELCO)** **Iglesia Luterana Costarricense (ILC)** Iglesia Luterana de Nicaragua (ILN) **KOINONIA Mission Sociale des Eglises Haïtiennes (MISSEH)** **Iglesia Presbiteriana de Colombia (IPC)** Salvadorian **Lutheran Synod (SLS)** **Service Chrétien d'Haïti (SCH)** **Servicio Social de Iglesias Dominicanas (SSID)** Bishopric of Public, Ecumenical and Social Services of the Coptic Orthodox Church (BLESS/COC) East Jerusalem **YMCA Department of Service to Palestinian Refugees of the Middle East Council of Churches (DSPRMECC)** Middle **East Council of Churches (MECC)** **The Evangelical Lutheran Church in Jordan and the Holy Land (ELCJHL)** Act for **Peace Anglican Overseas Aid – Australia Australian Lutheran World Service (ALWS)** Christian World Service (CWS) **UnitingWorld: Relief and Development Unit Canadian Lutheran World Relief (CLWR)** Church World Service (CWS) **Evangelical Lutheran Church in America (ELCA)** **International Orthodox Christian Charities (IOCC)** Lutheran World **Relief (LWR)** **Presbyterian Disaster Assistance (PDA)** **Presbyterian World Service and Development (PWSD)** The **Primate's World Relief and Development Fund (PWRDF)** **United Church of Canada: Justice, Global and Ecumenical Relations Unit (UCC)** **United Methodist Committee on Relief (UMCOR)** **World Renew**

“Nous croyons que l'Église est appelée à manifester l'amour miséricordieux de Dieu pour tous les humains et à œuvrer à l'établissement d'une communauté humaine réconciliée. Ce témoignage n'est jamais aussi bien communiqué au monde que quand nous travaillons ensemble en tant que membres du seul corps du Christ”

STRATÉGIES

DES MEMBRES ENGAGÉS, DES FORUMS DYNAMIQUES

- Développer et renforcer les forums nationaux et régionaux d'ACT capables de produire un travail de grande qualité ensemble, en mettant l'accent sur les éléments relationnels de confiance, de partenariat, d'adhésion, de mobilisation, de transparence et de redevabilité.
- Faire en sorte que l'Alliance soit conduite par ses membres, en mobilisant les membres au moyen d'une stratégie concrète, en encourageant la mise en place de programmes communs, de partenariats communs, d'activités communes de défense de causes, de renforcement des capacités et en partageant les ressources.

DES RESPONSABLES REDEVABLES ET CAPABLES

- Identifier les responsables dans chaque région et développer leurs compétences. Encourager l'équilibre des sexes dans les équipes de direction. Favoriser et appuyer les espaces d'apprentissage à l'intention de groupes spécifiques de responsables, comme les coordinateurs/-trices de forums et président-e-s de communautés de pratique, afin d'échanger les expériences et développer en commun les compétences d'encadrement.

UNE PLUS GRANDE NOTORIÉTÉ DE LA MARQUE

- Créer et repérer les possibilités de mise en valeur de la marque dans les médias, les organisations homologues et les institutions internationales, par exemple en mettant en œuvre une stratégie ciblée dans les médias en ligne et les médias sociaux pour nouer le dialogue avec le grand public, les décideurs politiques clés et les homologues.

- Mettre en place et promouvoir une plate-forme attrayante et des lignes directrices pour diffuser rapidement des informations de qualité, notamment par des messages s'inspirant d'expériences concrètes soulignant la valeur ajoutée de la collaboration.

UNE RÉPUTATION DE QUALITÉ ET DE REDEVABILITÉ

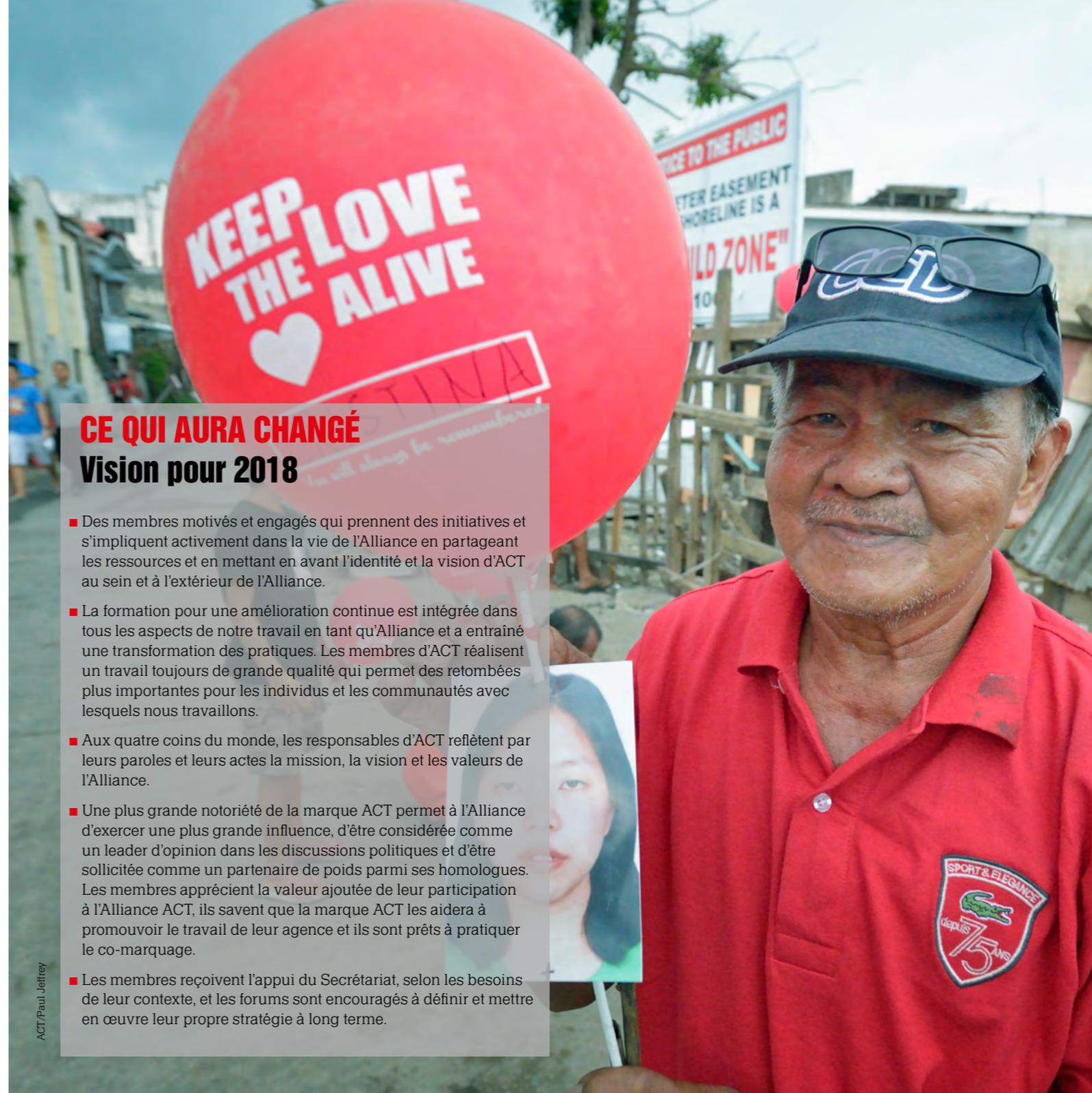
- Les membres, les forums, la gouvernance et le Secrétariat appliquent le Cadre de qualité et de redevabilité d'ACT et s'appliquent à développer les capacités quand il existe des lacunes. L'avancée de la mise en œuvre des critères de qualité seront régulièrement suivis au moyen d'auto-évaluations, de procédures établies de vérification interne et des certifications externes, selon les besoins.
- Des stratégies et systèmes d'apprentissage et des mécanismes de retour d'information sont élaborés et préconisés.

UN SECRÉTARIAT EFFICACE ET PERFORMANT

- Faire en sorte que la nouvelle structure de Secrétariat soit fonctionnelle, disposant de meilleurs systèmes redevables de responsabilité partagée et que la présence de secrétariats régionaux constitue une valeur ajoutée évidente. Cela nécessite un personnel pleinement compétent et une direction efficace afin de soutenir et de faciliter la mise en œuvre du nouveau plan stratégique par l'Alliance.
- Les membres concevront des modèles de financement non conventionnels et novateurs et renforceront la capacité à mobiliser des fonds collectivement sous la marque de l'Alliance ACT.

CE QUI AURA CHANGÉ Vision pour 2018

- Des membres motivés et engagés qui prennent des initiatives et s'impliquent activement dans la vie de l'Alliance en partageant les ressources et en mettant en avant l'identité et la vision d'ACT au sein et à l'extérieur de l'Alliance.
- La formation pour une amélioration continue est intégrée dans tous les aspects de notre travail en tant qu'Alliance et a entraîné une transformation des pratiques. Les membres d'ACT réalisent un travail toujours de grande qualité qui permet des retombées plus importantes pour les individus et les communautés avec lesquels nous travaillons.
- Aux quatre coins du monde, les responsables d'ACT reflètent par leurs paroles et leurs actes la mission, la vision et les valeurs de l'Alliance.
- Une plus grande notoriété de la marque ACT permet à l'Alliance d'exercer une plus grande influence, d'être considérée comme un leader d'opinion dans les discussions politiques et d'être sollicitée comme un partenaire de poids parmi ses homologues. Les membres apprécient la valeur ajoutée de leur participation à l'Alliance ACT, ils savent que la marque ACT les aidera à promouvoir le travail de leur agence et ils sont prêts à pratiquer le co-marquage.
- Les membres reçoivent l'appui du Secrétariat, selon les besoins de leur contexte, et les forums sont encouragés à définir et mettre en œuvre leur propre stratégie à long terme.



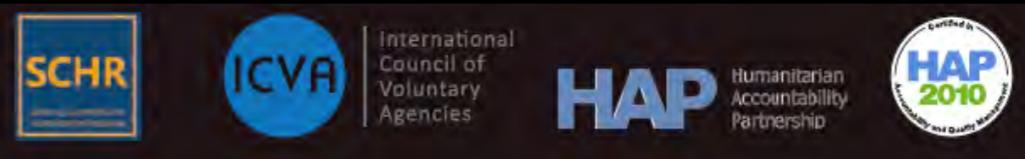
Une **vie** de
plénitude
et de **dignité**
pour **toutes**
et **toutes**



La présente Stratégie mondiale sera mise en œuvre au moyen de stratégies et plans opérationnels qui seront élaborés – après adoption de la Stratégie mondiale 2015-2018 à l'Assemblée générale de 2014 – par le Comité directeur d'ACT, le Secrétariat d'ACT, les forums d'ACT et les membres d'ACT. Ces plans opérationnels comprendront:

- Le plan opérationnel et budget annuel du Secrétariat d'ACT
- La stratégie de défense de causes d'ACT
- La stratégie de communication de l'Alliance ACT
- La stratégie de développement des capacités et d'apprentissage de l'Alliance ACT
- La stratégie de l'Alliance ACT relative aux membres
- La stratégie de mobilisation de fonds de l'Alliance ACT
- La stratégie des relations extérieures de l'Alliance ACT
- Le Cadre de qualité et de redevabilité de l'Alliance ACT
- Les plans par pays des forums nationaux et régionaux d'ACT
- Les plans stratégiques et annuels des membres d'ACT

ACT Alliance is a member of



ACT Alliance Secretariat
150 Route de Ferney
P.O. Box 2100
1211 Geneva 2,
Switzerland

www.actalliance.org

 **@ACTAlliance**

 **ACTAlliance**



Designed and produced by sam.gleadow@gmail.com
Printed by pureprint.com
using pureprint environmental print technology

Printed on Magno matt paper which is ISO14001
accredited and FSC® certified

