



esperanza LAS PERSONAS
en acción PRIMERO

Estrategia global de **act**alianza

2019 – 2026





FOTO DE PORTADA: Esperanza en acción, el tema de la Asamblea General de 2018 de ACT y la Estrategia Global (2019-2026) FOTOGRAFÍA: ALBIN HILLERT/ACT

FOTO DE PORTADA: Una niña rohingya camina entre refugios improvisados en el campo de refugiados de Jamtoli cerca de Bazar de Cox, Bangladesh, donde ACT Alianza proporciona apoyo humanitario para personas refugiadas. FOTOGRAFÍA: PAUL JEFFREY/ACT

Índice

Llamado a la Acción Conjunta de las Iglesias	5
Quiénes somos.....	7
Lo que hacemos.....	9
Contextos cambiantes	10
Una respuesta holística e integrada a los desafíos del mundo.....	15
Prioridades temáticas y programáticas	17
Cómo lo haremos — estrategias para la puesta en práctica	28
Estructuras de apoyo.....	35



“ La comunidad mundial puede y debe hacer más para salvar vidas, para mejorar el bienestar de todos los seres humanos, para promover la paz y para garantizar la realización de todos los derechos humanos, así como para preservar la integridad de la creación de Dios.”

◀ Catedral de Upsala, en Suecia. La Asamblea General de ACT Alianza 2018 tuvo lugar en Upsala.

FOTOGRAFIA:
ALBIN HILLERT/ACT

■ Llamado a la Acción Conjunta de las Iglesias

La estrategia global de *ACT Esperanza en acción - las personas primero* es una respuesta a los contextos sociales, económicos y políticos mundiales cambiantes que plantea los desafíos y las oportunidades para la sociedad civil y las organizaciones religiosas a la hora de desempeñar un papel significativo en pro de un mundo justo e incluyente. ACT, que está formada por miembros nacionales, regionales y mundiales, tiene una contribución importante que hacer como alianza cristiana basada en las iglesias, profundamente arraigada en las comunidades religiosas locales. Esta estrategia de ocho años es el resultado de un exhaustivo proceso participativo, y establece la dirección para toda la Alianza. Está basada en el progreso logrado hasta la fecha, al tiempo que invita a nuestros miembros a trabajar juntos para maximizar el impacto y lograr sus objetivos para este próximo período.

La comunidad mundial puede y debe hacer más para salvar vidas, para mejorar el bienestar de todos los seres humanos, para promover la paz y para garantizar la realización de todos los derechos humanos, así como para preservar la integridad de la creación de Dios. Asimismo, las organizaciones religiosas y todas las personas involucradas pueden hacer más para vivir su fe participando en todos los procesos que tengan un impacto en la vida de las personas, especialmente las más vulnerables y marginadas. La voz profética y moral de las comunidades y de las organizaciones religiosas, relacionadas con su acción para salvar vidas, con fomentar el desarrollo transformador, denunciar las injusticias, y defender la dignidad, es fundamental para poner a las personas primero, además de ser una clara manifestación de la *Esperanza en acción*.

ACT Alianza tiene una impresionante trayectoria en el ámbito de la labor humanitaria y de la promoción y defensa. Sin embargo, es necesario dar comienzo a una etapa de nuevos compromisos, enfoques y transformación para lograr un avance significativo de la visión, la misión y las acciones de ACT. Con esta estrategia global, intentamos fomentar la cohesión, la eficacia y la relevancia de la Alianza, con los foros nacionales y regionales como sus principales estructuras ejecutivas. La estrategia global también pone el acento en ACT como alianza con motivaciones religiosas y basada en los derechos humanos, que vive su fe y participa en procesos políticos mundiales, tales como la ambiciosa agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la agenda de la Cumbre Humanitaria Mundial 2016, y se compromete intencionalmente con ellos.

Para asegurar la justicia y el bienestar de todos los seres humanos, ACT debe seguir desarrollando aquellas estrategias que han funcionado en el pasado y basarse en el aprendizaje adquirido para superar los desafíos existentes y emergentes. Para poner en práctica la estrategia global y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), son necesarios nuevos enfoques basados en experiencias documentadas, respaldados por un financiamiento sostenible e innovador, y un planteamiento integrado para impulsar la labor humanitaria, de desarrollo y de promoción y defensa. Para alcanzar estos objetivos,

“ Es necesario dar comienzo a una etapa de nuevos compromisos, enfoques y transformación para lograr un avance significativo de la visión, la misión y las acciones.”

también se requieren asociaciones estratégicas con las Naciones Unidas (ONU), las organizaciones religiosas, otras organizaciones/alianzas de la sociedad civil, los gobiernos nacionales y el sector privado.

La estrategia global de ACT presta especial atención a las cuestiones de la justicia de género, de la adaptación local y del papel de la juventud. Cada ser humano ha sido creado a imagen y semejanza de Dios. Así pues, la estrategia global se centra en un mundo en el que todos tenemos el mismo valor, gozamos de los mismos derechos humanos, y compartimos equitativamente la responsabilidad de la distribución del poder, el conocimiento y los recursos. Deseamos ver a todas las personas libres de los sistemas culturales e interpersonales de favoritismo y opresión, y de la violencia y la represión basadas en el género. Las personas jóvenes son fundamentales para todo lo que deseamos lograr. Al ayudar a la juventud a participar plenamente y de manera igualitaria en la sociedad, así como a ejercer su derecho al desarrollo sostenible, la capacitamos para lograr su máximo potencial.

Los tres objetivos generales de la estrategia global son **cohesión, eficacia y relevancia**. Mediante su aplicación plena, ACT se propone apoyar las prioridades y los planes de las personas y de las comunidades en el ámbito local, y aprovechar esta dinámica para posicionar a ACT como la principal alianza protestante y ortodoxa del mundo, llevando a cabo una labor humanitaria, de desarrollo y de promoción y defensa de calidad.

Es una visión ambiciosa, pero realizable. Trabajando juntos para aplicar la estrategia global, ACT puede lograr una transformación histórica que mejorará las vidas de las próximas generaciones. A tales efectos, la Alianza debe continuar impulsando las acciones y compromisos ambiciosos de sus miembros y promoviendo su participación en todos los sectores de la sociedad. Juntos, podemos promover la esperanza en acción y poner a las personas primero.

“ Los tres objetivos generales de la estrategia global son **cohesión, eficacia y relevancia.**”



▲ Tres familias se unen para construir refugios temporales tras haber perdido sus hogares debido al terremoto que se produjo en Célebes Central el 28 de septiembre de 2018. La asociación indonesia Pelkesi, miembro de ACT, proporcionó asistencia sanitaria, incluyendo servicios de atención de salud materna, neonatal e infantil, mediante dispensarios móviles. FOTOGRAFÍA: SIMON CHAMBERS/ACT



■ Quiénes somos

Acción Conjunta de las Iglesias (ACT Alianza) es una coalición de más de 145 iglesias y organizaciones relacionadas con las iglesias que trabajan juntas en más de 125 países para lograr cambios positivos y sostenibles en las vidas de las personas pobres y marginadas, independientemente de su religión, orientación política, género, raza o nacionalidad, y en armonía con las normas y estándares internacionales fundamentales. ACT Alianza es una organización con motivaciones religiosas y basada en los derechos humanos, centrada en el impacto, comprometida con la labor ecuménica e interreligiosa, que pone a las comunidades a las que busca servir en el centro de su trabajo. Nuestros miembros operan en cualquier lugar en el que se experimente sufrimiento, pobreza e injusticia.

Como la alianza protestante y ortodoxa más amplia del mundo, ACT es una expresión de quiénes somos como iglesias y miembros relacionados, de lo que defendemos, y de cómo trabajamos juntos. Las iglesias son locales. Han sido parte integrante de las comunidades de todo el mundo durante milenios, trayendo esperanza y sanación a menudo en lugares alejados y marginados, y seguirán siéndolo en el futuro. Consecuentemente, ACT está firmemente arraigada en las comunidades al servicio de las que trabaja. Los miembros de ACT están comprometidos con *no dejar a nadie atrás*. El objetivo de *Esperanza en acción* es incluir a aquellos que, si no, estarían excluidos o marginados. ACT trata de capacitar a las personas afectadas por la crisis y la pobreza para que se conviertan en actores de su propio desarrollo y reconstrucción, pasando de ser receptores pasivos a ser agentes del cambio. Para ello, ACT Alianza capacita, apoya, aporta competencias específicas, potencia las voces y comparte las experiencias, capacitando y acompañando a las comunidades para hacer realidad sus ambiciones y esperanzas mediante la acción conjunta.

▲ Conferencia de prensa de la Asamblea General de ACT Alianza en Upsala (Suecia) con (de izquierda a derecha) Sra. Sylwyn Sheen Alba, Consejo Nacional de Iglesias de Filipinas; arzobispa Antje Jackelén, Iglesia de Suecia; Phumzile Mlambo-Ngcuka, Secretaria General Adjunta de las Naciones Unidas y Directora Ejecutiva de ONU Mujeres; Sr. Rudelmar Bueno de Faria y Simon Chambers, Director de Comunicación
FOTOGRAFÍA: ALBIN HILLERT/ACT



ACT
Alianza está comprometida con el trabajo en un espíritu de diaconía ecuménica (servir juntos).

ACT Alianza está comprometida con el trabajo en un espíritu de **diaconía ecuménica** (servir juntos). La **diaconía** es una expresión de lo que *son* y lo que *hacen* las iglesias. El compromiso con la unidad y el intercambio incluye la misión de servir al mundo, participando de la misión de Dios de sanación y reconciliación, y enarbolando signos de esperanza. Esto ya era un elemento integrante del movimiento ecuménico en sus inicios, incluso antes de la fundación del Consejo Mundial de Iglesias (CMI), como lo muestra la Comisión de Ayuda Intereclesiástica, Servicio Mundial y Refugiados (CICARWS). ACT Alianza está basada en esta historia de compromiso ecuménico de servicio social conjunto. Fue fundada por el CMI, la Federación Luterana Mundial y organismos relacionados con el objetivo de establecer una plataforma coordinada de diaconía ecuménica, expresando la visión conjunta de asistir a las personas necesitadas y trabajar por un mundo mejor. Así pues, ACT Alianza expresa su compromiso con la diaconía profética, denunciando la injusticia (promoción y defensa) y anunciando (acciones) la Buena Nueva al ponerse al servicio de la necesidad humana, romper las barreras entre las personas, promover la humanidad con justicia y paz, y defender la integridad de la Creación, para que todos experimentemos la “plenitud de la vida” (Juan 10:10). ACT Alianza renueva su compromiso de trabajar junto con nuestros socios ecuménicos y las organizaciones interreligiosas durante este período estratégico.

Nuestra **visión** y nuestra **misión** centrales son una expresión de quiénes somos y de lo que queremos conseguir. Los miembros de ACT están unidos en la tarea común a todos los cristianos de manifestar el amor incondicional de Dios a todas las personas. La Alianza trabaja por una comunidad mundial en la que toda la Creación de Dios viva con dignidad, justicia, paz y pleno respeto de los derechos humanos y el medio ambiente. Durante este período estratégico, tenemos el propósito de ser una alianza eficaz y relevante que trabaje por la justicia y la paz, fomentando el liderazgo local y favoreciendo la creación de comunidades resilientes y sostenibles.

Los miembros de ACT están unidos por **valores fundamentales** arraigados en nuestra fe cristiana y que guían nuestra labor humanitaria, de desarrollo y de promoción y defensa. Defender la **dignidad**, el carácter único y el valor intrínseco de todos los seres humanos creados a imagen de Dios es lo que define quiénes somos y es fundamental para la labor que llevamos a cabo. ACT busca **responder** al sufrimiento humano sin ninguna forma de discriminación y exclusión, e independientemente de su raza, género, creencia, nacionalidad, etnia, edad, discapacidad u orientación política. Denunciamos las estructuras y mecanismos de exclusión, para promover el bien común y del mundo. Nuestra labor busca la promoción de un entorno abierto y **participativo** que facilite relaciones de trabajo responsables en las que las comunidades sean esenciales para identificar los recursos y las necesidades locales, así como a la hora de tomar decisiones, estableciendo prioridades, mecanismos de respuesta y enfoques incluyentes. Creemos que las personas no solo son sagradas, sino que tienen el derecho y el deber de participar en la sociedad, buscando el bien común y el bienestar de todos, especialmente de los pobres y vulnerables. Como alianza con motivación religiosa y basada en los derechos humanos, ACT parte de la base de que todas las personas son titulares de derechos, y nuestra acción como comunidad religiosa está en concordancia con el principio de que los derechos humanos indivisibles y universales son el núcleo de las leyes internacionales sobre derechos humanos, como pone de relieve la Declaración Universal de los Derechos Humanos de 1948 y se reitera en numerosas convenciones, declaraciones y resoluciones internacionales. Ser fieles a nuestros valores conlleva que ACT mantenga elevados estándares de **rendición de cuentas, reciprocidad** y **transparencia**, reconociendo nuestra responsabilidad hacia aquellos a los que intentamos servir, hacia los que nos apoyan, de los unos hacia los otros y, en definitiva, hacia Dios.



■ Lo que hacemos

Para promover un mundo justo, incluyente y sostenible, ACT Alianza realiza una labor **humanitaria**, de **promoción y defensa** y de **desarrollo** eficaz, tanto en el ámbito nacional como en el regional y mundial, salvando vidas, proporcionando ayuda de emergencia y apoyando la sostenibilidad, y defendiendo los derechos de aquellos que no pueden ejercerlos. Durante este período estratégico, ACT se centrará en la relación entre esos tres pilares de trabajo para promover una respuesta integrada que desafíe las políticas y las prácticas que facilitan las vulnerabilidades, perpetúan las desigualdades y contribuyen a la destrucción del medio ambiente. ACT se propondrá avanzar en el papel de los agentes nacionales y el liderazgo en toda su labor humanitaria y de desarrollo como base para crear resiliencia y lograr el respeto de la dignidad y los derechos humanos, con los foros de ACT desempeñando un papel fundamental a la hora de facilitar la aplicación del programa de localización en los ámbitos nacional y regional. Esto requerirá un enfoque más sólido en la creación de relaciones con organizaciones humanitarias, de desarrollo y de promoción y defensa locales, especialmente con iglesias y organizaciones religiosas.

Además, durante este período estratégico, ACT Alianza buscará la coherencia en toda su labor para lograr un mayor impacto. Nuestros principios de derechos humanos, justicia de género, no ocasionar daños, resolución de conflictos, participación, y de poner a las personas primero serán la prioridad a la hora de contribuir a lograr cambios positivos por medio de nuestras perspectivas religiosas. Trataremos también de promover y mantener el espacio para una sociedad civil diversa y vibrante que contribuya al desarrollo de un mundo justo e incluyente. Para este fin, ACT hablará de formas que conecten nuestros valores religiosos y nuestros derechos, permitiéndonos comunicarnos tanto dentro como fuera de nuestra comunidad religiosa.

■ ACT Alianza realiza una labor **humanitaria**, de **promoción y defensa** y de **desarrollo** eficaz, tanto en el ámbito **nacional** como en el **regional y mundial**, salvando vidas.

▲ Celebraciones regionales de América Latina y el Caribe en la Asamblea de ACT Alianza 2018. FOTOGRAFÍA: MAGNUS ARONSON/COS



■ Contextos cambiantes

El contexto global en el que opera ACT Alianza es más incierto y voluble que nunca, y los desafíos a los que nos enfrentamos en nuestra labor por un mundo mejor en el que todos vivamos con dignidad se han vuelto más complejos. Aunque muchas de las cuestiones acuciantes no han cambiado desde que se desarrollase la última estrategia global de ACT (2015-2018), sí se han modificado su velocidad de cambio, su intensidad y sus repercusiones. Para hacer balance en este momento de desarrollo de una nueva estrategia global, algunas de las cuestiones más recurrentes son:

- **Desplazamiento forzado a gran escala:** Según ACNUR, a finales de 2016 había 65,6 millones de personas víctimas de desplazamientos forzosos. Actualmente, hay 40,3 millones de personas desplazadas internamente en todo el mundo (IDMC). Los principales desafíos a los que se enfrentan los refugiados, las personas apátridas y aquéllas desplazadas por causa del cambio climático o de desastres naturales es la falta de protección y la violación de sus derechos. Estas cuestiones también afectan a muchos de los migrantes del mundo, especialmente a los de sectores menos profesionalizados. Cada vez más, se ven envueltos en movimientos irregulares a gran escala que incluyen la migración forzada y los hace vulnerables a la explotación y los abusos de sus derechos.
- **Cambio climático:** Cada vez más catástrofes humanitarias en el mundo están relacionadas con el cambio climático, una de las principales causas de pobreza y un obstáculo para el desarrollo sostenible, y que provoca pérdidas de vidas y medios de subsistencia y daños a las propiedades, exacerbando los conflictos y el desplazamiento de las poblaciones. El nivel del mar está aumentando, y los océanos se están calentando. Los cultivos, el ecosistema y las reservas de agua dulce sufren sequías más largas e intensas. La diversidad de la vida de nuestro planeta se ve amenazada por el cambio climático.



- **Agotamiento de los recursos naturales:** La población mundial actual es de 7200 millones y sigue en aumento, mientras que los recursos totales de la Tierra solo pueden abastecer a 2000 millones de personas al ritmo de demanda actual. Se están agotando todos los recursos naturales, y las consecuencias tendrán una repercusión importante en el planeta, dado que ya estamos utilizando entre dos y tres veces más de los recursos naturales de la Tierra que sería sostenible utilizar. Se esperan desastres y accidentes naturales más intensos, y los conflictos provocados por el ser humano amenazan con dificultar aún más el uso, la gestión y el acceso a estos recursos.
- **Desigualdades crecientes:** A pesar de que han disminuido los niveles mundiales de pobreza, las desigualdades han ido en aumento. Las diferencias entre el Norte y el Sur Global se están desdibujando y están siendo sustituidas por un panorama más complejo. La crisis de la desigualdad está alcanzando límites insospechados, tanto dentro como fuera de los países, y socavando los esfuerzos globales para acabar con la pobreza, la discriminación y la marginación, defender los derechos de la mujer, defender el medio ambiente, proteger los derechos humanos y la democracia, prevenir el conflicto, promover el empleo justo y digno, y defender el Estado de derecho.
- **Inseguridad y polarización:** La inseguridad y la polarización dentro de los países y entre los mismos, agravadas por el racismo extremista y la xenofobia y el auge del populismo y de las políticas nacionalistas en muchos lugares del mundo, está teniendo repercusiones negativas sobre las respuestas mundiales a la pobreza y la injusticia. La crisis de gran alcance de la democracia, unida a la desconfianza en las instituciones democráticas, ha venido acompañada por una disminución de las formas tradicionales de participación cívica y política (elecciones, pertenencia a partidos políticos, etc.). Esto, combinado con una disminución del respeto a los derechos humanos, ha tenido como consecuencia el aumento de la inseguridad y de la polarización, impulsado por el uso indebido de los medios de comunicación tradicionales. Al mismo tiempo, estas crisis están muchas veces relacionadas con la situación socioeconómica de los

▲ Refugiados rohingya en la fila de espera para la distribución de ayuda humanitaria en el campo de refugiados de Chakmarkul, en Bangladesh. FOTOGRAFIA: JOEL CARILLET//ACT

“ En muchos sentidos, el sistema intergubernamental no está preparado para el objetivo de abordar algunos de los desafíos del mundo actual.”

países y la interrelación con la inseguridad económica de las personas. Además, se están desafiando los marcos de derechos humanos internacionales, y está aumentando la falta de respeto a las leyes humanitarias internacionales, lo cual obstaculiza la aplicación de los instrumentos, mecanismos y procesos judiciales de derechos humanos internacionales y regionales.

- **Dinámicas políticas y nuevos programas:** Está surgiendo un cambio en las dinámicas de poder, con la creación de nuevos centros de poder. Los países tradicionalmente del Norte (occidentales) están perdiendo su influencia internacional. En todo el mundo, hay países que están tratando de desarrollar democracias incluyentes, cohesivas, con valores flexibles, para acomodar a las poblaciones originarias de diferentes culturas y estructuras de gobierno. Al mismo tiempo, otros están emulando el tipo de políticas de poder encarnadas por las antiguas “grandes potencias”, con consecuencias nefastas para la conclusión y aplicación de acuerdos internacionales que vayan más allá de compromisos individuales de los Estados. En muchos sentidos, el sistema intergubernamental no está preparado para el objetivo de abordar algunos de los desafíos del mundo actual. Otros agentes (como, por ejemplo, las empresas transnacionales u OSC) han entrado en acción para llenar parte del vacío legal creado por esta situación.
- **Tecnología:** El rápido desarrollo tecnológico que incluye el aumento de las redes sociales significa que el mundo está conectado como nunca antes, y esto tiene consecuencias negativas y positivas. El uso de tecnologías inteligentes para el desarrollo y el comercio (por ejemplo, la banca móvil en toda África) y de herramientas inteligentes para medir el impacto del desarrollo ofrece nuevas e interesantes oportunidades para la manera de trabajar de las organizaciones de desarrollo, al tiempo que plantea desafíos para las minorías y los grupos vulnerables. La inteligencia artificial puede traer consigo beneficios y riesgos para la humanidad. Esto va unido a la influencia en aumento de los medios de comunicación, así como del papel, las costumbres y las actitudes de la generación del milenio (conocidos como “generación Y”).

“ En todo el mundo, hay países que están tratando de desarrollar democracias incluyentes, cohesivas, con valores flexibles, para acomodar a las poblaciones originarias de diferentes culturas y estructuras de gobierno.”

Estas cuestiones afectan al entorno en el que trabajan los miembros de ACT Alianza. Además, hay cuestiones y situaciones específicas que afectan directamente a la labor de ACT y de sus miembros que requieren especial atención durante este período estratégico:

- **Los marcos globales:** Acuerdos como la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres, los Principios de Estambul para la eficacia del desarrollo, los resultados de la Cumbre Humanitaria Mundial y el Acuerdo de París de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) han creado nuevas oportunidades relacionadas con la respuesta de las organizaciones humanitarias y de desarrollo, e incluyen cada vez más una afirmación del trabajo en asociación para lograr objetivos mundiales. Esto ofrece nuevas oportunidades no sólo de lograr el cambio positivo sostenible, sino también de proporcionar plataformas mundiales para enfrentarse a los desafíos que afectan a la ética y a los valores y principios humanitarios.
- **El papel de la religión y de la fe:** Hay un reconocimiento renovado y cada vez mayor de que la religión en nuestro mundo es un factor importante en la vida pública y en todos sus aspectos sociales, económicos y políticos, y, como tal, debe ser tomada en serio, tanto en sus aspectos positivos como negativos. Esta realidad requiere más acción, diálogo y cooperación interreligiosos. La religión, la espiritualidad y la fe tienen un papel que desempeñar en el futuro del desarrollo.
- **El espacio reducido para la sociedad civil y las OSC:** El espacio por el que tanto han luchado la sociedad civil y las OSC se ha reducido en todo el mundo. La reglamentación burocrática y los trámites administrativos en aumento, junto con las restricciones bajo la insignia de la lucha contra el terrorismo, ha tenido como consecuencia un espacio reducido para la sociedad civil y las OSC en el ámbito de la acción humanitaria, el desarrollo y, especialmente, como defensoras y supervisoras de acciones gubernamentales adecuadas, justas y transparentes, y como mecanismos que dan voz a los desfavorecidos. El espacio



◀ Refugiados rohingya en la fila de espera para la distribución de ayuda humanitaria en el campo de refugiados de Chakmarkul, en Bangladesh FOTOGRAFÍA: JOEL CARILLET//ACT

“ Las personas de los países menos desarrollados (PMD) tienden a permanecer en una pobreza más profunda, tienen menos recursos nacionales que otros países en vías de desarrollo y son vulnerables a los riesgos en los ámbitos político y medioambiental. ”

para las OSC se reduce cada vez más en el ámbito nacional y multilateral, y afecta tanto a las organizaciones como a los defensores de los derechos humanos.

- **Los cambios en las estructuras de los medios de comunicación que afectan a las instituciones democráticas:** Las nuevas tecnologías de información y de comunicación y las redes sociales están transformando las sociedades de todo el mundo. Los medios de comunicación tradicionales, digitales y otros pueden ser herramientas democráticas para la movilización de las comunidades, pero son vulnerables a la censura y el control de la información por los consorcios globales y los gobiernos. Los medios de comunicación transforman y presionan a la sociedad, especialmente con el cierre de los espacios públicos junto con el incremento de las desigualdades, el fenómeno de las noticias falsas y las amenazas crecientes a la libertad de expresión. Esto hace que la lucha por los derechos de comunicación sea más urgente y relevante. Estas cuestiones tienen un impacto directo en la toma de decisiones en todos los niveles, así como en las maneras en que se diseñan y se llevan a cabo las acciones humanitarias, de desarrollo, y de promoción y defensa.
- **Los recursos asignados para la ayuda oficial para el desarrollo (AOD) y la ayuda humanitaria:** Las personas de los países menos desarrollados (PMD) tienden a permanecer en una pobreza más profunda, tienen menos recursos nacionales que otros países en vías de desarrollo y son vulnerables a los riesgos en los ámbitos político y medioambiental. El sistema actual de asignación basada en los países para la AOD no es adecuado. También se hace cada vez más un uso indebido del sistema de la AOD para lograr objetivos políticos que pueden estar reñidos con los principios y la normativa de los derechos humanos. A pesar de que el financiamiento humanitario aumentó en 2015, la brecha entre los requisitos y las contribuciones a las organizaciones humanitarias aumentó, y la mayoría de los recursos no se dirigieron a las ONG.
- **El sector privado:** Una tendencia global importante que estamos presenciando actualmente es la prominencia cada vez más evidente del sector privado, tanto para conformar la política de desarrollo como como agente principal en la realización de los planes humanitarios y de desarrollo. También estamos ante una tendencia por la cual las instituciones donantes reorientan cada vez más su atención hacia el sector privado, a menudo a costa de los fondos para los agentes de la sociedad civil. Esta tendencia, que es un reflejo de lo que sucede en el mundo en su totalidad, afecta a todos los miembros de ACT Alianza en sus esfuerzos por realizar su visión común para un cambio transformador.

Estas cuestiones han tenido un efecto notable en el espacio operativo de los miembros de ACT, así como en las comunidades al servicio de las que trabajan. Esta estrategia global intenta tener en cuenta estas cuestiones y proporcionar estrategias e indicadores para abordarlas, en un esfuerzo por permanecer **unidos** y seguir siendo **eficaces** y **relevantes** como alianza en el futuro.



■ Una respuesta holística e integrada a los desafíos del mundo

ACT Alianza responderá al contexto político, de desarrollo y humanitario inestable y rápidamente cambiante con programas holísticos e integrados inscritos en sus pilares humanitario, de desarrollo y de promoción y defensa más amplios, y basados en los mandatos y especialidades específicos de nuestros miembros. Durante este período estratégico, ACT consolidará el nexo entre nuestra labor humanitaria, de desarrollo y de promoción y defensa, particularmente en las cinco áreas temáticas y de prioridad programática de esta estrategia.

Los programas humanitarios pondrán de manifiesto la relación con el desarrollo sostenible y la labor de promoción y defensa mediante un mayor énfasis en la resiliencia, reducción del riesgo de desastres (RRD), y los enfoques sobre la vinculación entre la ayuda de emergencia, la rehabilitación y el desarrollo (VARD). Se esforzarán por destacar el valor único y singular de las organizaciones religiosas para proporcionar una ayuda humanitaria que desarrolle la resiliencia y reduzca los riesgos y la vulnerabilidad en el ámbito individual, familiar y comunitario. Por otra parte, ACT Alianza tratará de aprovechar el potencial específico de las organizaciones religiosas para reforzar la conexión entre la dignidad humana, los derechos humanos, la protección y la espiritualidad.

ACT Alianza llevará a cabo labores de promoción y defensa humanitaria que refuercen los programas de los foros nacionales y promuevan las voces de las comunidades afectadas por las crisis, como se prevé en el programa de localización del "gran pacto" y otros compromisos de ACT alcanzados en la Cumbre Humanitaria Mundial 2016. Este enfoque se complementará con la creación de vínculos sólidos entre los programas humanitarios y las áreas generales de trabajo de promoción y defensa de ACT, como son la justicia climática, la justicia de género, la justicia económica, la migración y el desplazamiento, los ODS y los derechos humanos.

“ ACT consolidará el nexo entre nuestra labor humanitaria, de desarrollo y de promoción y defensa, particularmente en las cinco áreas temáticas y de prioridad programática de esta estrategia.”

Nuestra labor de promoción y defensa dará respuesta, apoyará y estará alineada con la aplicación de los marcos de política globales, especialmente la Agenda 2030 y los ODS, así como el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres y otros acuerdos mundiales sobre migración y desplazamiento, y sobre derecho humanitario y de derechos humanos internacionales, así como las posibles intersecciones entre los mismos.

Los ODS y su naturaleza interconectada proporcionan un buen punto de partida para nuestro objetivo de consolidar los vínculos entre nuestras prioridades temáticas y programáticas. ACT Alianza articulará una posición sobre la que se basará y a partir de la cual ampliará el trabajo actual para reducir las desigualdades y para promover la justicia de género y la justicia económica, prestando especial atención a consolidar su relación con la paz, la seguridad y el desarrollo, así como con las áreas de trabajo de la migración y el desplazamiento. Por un lado, nuestra labor relacionada con la preparación para emergencias y la respuesta ante las mismas estará más estrechamente vinculada con la reducción de riesgos, la consolidación de la resiliencia comunitaria, los medios de subsistencia, la adaptación al cambio climático y la compensación por daños y pérdidas, así como con la migración provocada por el cambio climático. Por otro lado, la respuesta ante emergencias y los esfuerzos para consolidar la resiliencia comunitaria tendrán que estar claramente conectados con los esfuerzos de consolidación de la paz y con el área de la migración y los desplazamientos, para no solamente poder lograr la recuperación tras situaciones de conflicto violento, sino también un desarrollo transformador que genere una mayor resiliencia social y comunitaria ante los conflictos en el futuro.



■ Prioridades temáticas y programáticas

Durante este período estratégico, ACT promoverá y pondrá en marcha **una estrategia de preparación para emergencias y respuesta humanitaria** que garantice una mayor participación de las comunidades afectadas y de las organizaciones locales y nacionales, y que fomente una mayor inversión en la preparación, la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia. ACT intentará desarrollar una imagen de organización que lleva a cabo programas de respuesta humanitaria de alta calidad conforme a las normas humanitarias y en consonancia con los marcos y las normas internacionales. ACT también reforzará la imagen de su marca en el ámbito de la coordinación humanitaria en todos los niveles para lograr y promover los beneficios de trabajar juntos, y seguirá desarrollando las relaciones externas para aumentar el impacto de su labor humanitaria. Esto incluye las agencias de la ONU, las plataformas interinstitucionales, la sociedad civil y las redes de ONG, las redes de organizaciones religiosas y las organizaciones religiosas locales, así como los organismos ecuménicos mundiales y regionales.

Un desarrollo transformador y sostenible consiste en adoptar medidas para defender los derechos humanos de todas las personas. Muchos de nuestros miembros están trabajando contra la pobreza, la exclusión y las desigualdades, y desarrollando nuevas formas de solidaridad, promoviendo una nueva arquitectura internacional y financiera, la justicia fiscal, o la seguridad social. Esta labor sigue siendo un foco importante de la Alianza.

De acuerdo con su identidad como red reconocida de organizaciones religiosas, ACT trabajará específicamente en la creación de oportunidades para organizaciones religiosas dentro del programa internacional de religión y desarrollo, y para aumentar el entendimiento y la visibilidad del papel que desempeñan las organizaciones religiosas. Como Alianza, ACT trabajará para desarrollar sus competencias y su confianza con la promoción de su planteamiento con motivaciones religiosas y basado en los derechos humanos a través de su lenguaje y su labor.

A medida que ACT Alianza desarrolla una programación sólida en sus áreas prioritarias, incorporando una importante dimensión de lucha contra las desigualdades y la injusticia económica, promoverá la puesta en común de sistemas innovadores y buenas prácticas entre los foros y entre los miembros. Por ello, se hará hincapié particularmente en la "acción local" y en poner a las personas en el centro del desarrollo, integrando un enfoque basado en los derechos humanos en nuestra labor, y garantizando que los programas de desarrollo incluyan la integración de las dimensiones económica, social, política y ecológica, así como la influencia para el cambio, en las normas y en las políticas para superar las causas fundamentales de la pobreza y de la injusticia.

ACT trabajará para alinear su labor sobre el desarrollo transformador y sostenible con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el logro de los ODS. Por una parte, y a medida que se mejore la cohesión y las capacidades, esto requerirá que los foros se involucren de manera sustantiva en el desarrollo de las políticas, y en la aplicación y la supervisión de los planes nacionales de aplicación y, de esta manera, se basarán en el contexto en relación con el marco normativo general y con los objetivos específicos. Se fomentará la aplicación conjunta de programas piloto de los foros nacionales para la aplicación de los ODS (entre otros, en colaboración con las organizaciones de la ONU y otros asociados) con la intención de ampliar su alcance conforme se desarrolla esta estrategia.

“ ACT
trabjará
específicamente
en la creación de
oportunidades
para
organizaciones
religiosas dentro
del programa
internacional
de religión y
desarrollo.”



“ La labor de ACT sobre desarrollo sostenible y transformador se relacionará especialmente con el Objetivo 5: Igualdad de género; el Objetivo 10: Reducción de las Desigualdades; el Objetivo 13: Acción climática, y el Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones fuertes.”

▲ Amina Mohammed, Secretaria General Adjunta de las Naciones Unidas (derecha) manteniendo una conversación con Lopa Banerjee (ONU Mujeres) antes de una sesión plenaria sobre “El papel de las organizaciones religiosas para el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”.

FOTOGRAFÍA: ALBIN HILLERT/ACT



En el ámbito regional y mundial, ACT seguirá haciendo énfasis en el logro de los principios que respaldan el marco de los ODS (ante los que responde el sistema de las Naciones Unidas): “no dejar a nadie atrás” y llegar antes a los que más atrás están, centrándose en las personas y sus derechos, garantizando la sostenibilidad, abordando la paz, la justicia y las instituciones fuertes, su naturaleza universal, integrada y global. ACT cuenta con una base sólida sobre la cual construir, y es necesario que logre una mayor cohesión entre su labor humanitaria, de desarrollo, de promoción y defensa.

Aunque ACT en su conjunto no se propondrá centrar su labor de promoción y defensa para el desarrollo en objetivos y metas específicos dentro del marco de los ODS, las áreas prioritarias ponen claramente de manifiesto que la labor de ACT sobre desarrollo sostenible y transformador se relacionará especialmente con el Objetivo 5: Igualdad de género; el Objetivo 10: Reducción de las desigualdades; el Objetivo 13: Acción climática, y el Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones fuertes, que también servirá para lograr una mayor coherencia entre la política y la práctica humanitaria, así como en las labores de promoción y defensa. Los foros trabajarán en este marco e identificarán sus propias áreas de trabajo y de colaboración conjunta dentro de los 17 ODS, basándose en lo que sea más relevante en sus respectivos contextos. La Alianza hará un mayor hincapié en la importancia de un entorno propicio para la sociedad civil que garantice que “no se deja a nadie atrás”, así como en resultados más equitativos y sostenibles en todos los objetivos.

Para abordar las causas fundamentales de la injusticia, la vulnerabilidad y la pobreza, ACT Alianza llevará a cabo labores de **promoción y defensa** coordinadas en pro de la **dignidad** y la **justicia** en el ámbito local, nacional, regional y mundial. Las labores de promoción y defensa de ACT Alianza son una herramienta complementaria fundamental para lograr aplicar con éxito los programas de desarrollo transformador y sostenible, así como la preparación para emergencias y la respuesta humanitaria. Las labores de promoción y defensa de ACT tendrán motivación religiosa y estarán basadas en los derechos humanos, y serán en sí una manifestación importante de nuestra diaconía profética, por la que denunciamos la injusticia (promoción y defensa) y anunciamos (acciones) las Buenas Nuevas para todos.

La motivación de las labores de promoción y defensa de ACT Alianza es tanto profética como política. Es profética en el sentido de que promueve la restauración, la preservación y el respeto de la dignidad de todas las personas, creadas a imagen de Dios. Esto incluye las labores de promoción y defensa del medio ambiente y de la integridad de toda la Creación. Nuestras labores de promoción y defensa son políticas, puesto que participamos en procesos y estructuras políticas y entramos en contacto con responsables políticos que, por su mandato y la función que desempeñan, tienen influencia en las vidas y los medios de subsistencia de las personas y de las comunidades.

La estrategia de promoción y defensa de ACT Alianza estará centrada en el impacto; dará difusión a las voces y las experiencias de las personas y de las comunidades; conectará a nuestras organizaciones miembros y a nuestros foros en todo el mundo; estará arraigada en la familia ecuménica, y desarrollará una red mundial de especialistas, así como asociaciones y relaciones estratégicas. Para una estrategia de promoción y defensa más eficaz, ACT Alianza dará prioridad a la labor dentro de sus foros nacionales, regionales y subregionales.

Para este período estratégico, las prioridades programáticas de ACT son:

“ La motivación de las labores de promoción y defensa de ACT Alianza es tanto profética como política.”



1 | La justicia climática

ACT Alianza reconoce que el cambio climático es una amenaza para las vidas, los medios de subsistencia y para toda la Creación en todo el mundo. Agrava la pobreza y la desigualdad, y socava la capacidad de las comunidades para disfrutar de la plenitud de la vida con dignidad, especialmente en los países en desarrollo. Las pruebas científicas muestran que el cambio climático es una realidad en el mundo hoy, y que la actividad humana es la causa principal. Se prevé que las repercusiones del cambio climático, incluidos los muchos casos de inundaciones, sequía, aumento del nivel del mar y otros fenómenos meteorológicos extremos, seguirán afectando a las comunidades y comprometiendo la paz y el desarrollo, al tiempo que generando crisis humanitarias.

Para responder al cambio climático, ACT Alianza pondrá en práctica un programa de justicia climática que incluirá acción humanitaria para salvar y proteger a las comunidades ante los fenómenos meteorológicos extremos, así como iniciativas de adaptación y mitigación a largo plazo en las comunidades que favorezcan la resiliencia ante los efectos del cambio climático y aborden las cuestiones de los daños y las pérdidas económicas y de otros tipos causados por el cambio climático. Además, ACT continuará realizando una labor de promoción y defensa de la justicia climática en el contexto de la Agenda 2030, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres y la CMNUCC, con atención especial a la aplicación del Acuerdo de París sobre el cambio climático.

Para este período estratégico, ACT Alianza se centrará en los siguientes ámbitos de resultados:

- i. ACT Alianza promoverá la aplicación ambiciosa del Acuerdo de París mediante el cabildeo, las labores de promoción y defensa, y la movilización y las campañas en el ámbito nacional, regional y mundial, dirigidas a los gobiernos nacionales, los organismos regionales y los procesos de la CMNUCC.
- ii. ACT Alianza promoverá la resiliencia comunitaria mediante la adaptación al cambio climático y los programas de reducción del riesgo de desastres y de mitigación, incluyendo la cohesión de la ayuda humanitaria, la rehabilitación y el desarrollo en el ámbito comunitario y nacional.
- iii. ACT Alianza reforzará su papel como organización religiosa participando en iniciativas ecuménicas y religiosas relacionadas con el cambio climático y estableciendo asociaciones que promuevan el imperativo ético y moral de solidaridad mundial con las personas y las comunidades afectadas por el cambio climático.
- iv. ACT Alianza responderá a los efectos del cambio climático mediante su mecanismo humanitario.
- v. ACT Alianza apoyará a sus foros mediante el desarrollo de capacidades para las labores de promoción y defensa y el desarrollo de programas relacionados con el cambio climático.



2 | Justicia de género

ACT Alianza entiende la igualdad de género como el disfrute de los mismos derechos humanos, oportunidades, responsabilidades, recursos y beneficios, independientemente del género o identidad sexual, incluyendo las libertades fundamentales en las esferas política, civil, económica, social y cultural de la vida. La igualdad de género se contempla tanto como una cuestión de derechos humanos y como un prerrequisito (e indicador) para el desarrollo sostenible centrado en las personas. La igualdad de género garantiza que todas las personas tengan el poder de transformar las sociedades, las comunidades religiosas y sus propias vidas.

ACT cree en el fin de la desigualdad y de la injusticia de género, y de la discriminación y la violencia de género, así como en superar las diferencias basadas en el género y abordar las relaciones de poder desiguales para la promoción de la dignidad humana para todos. Este es el compromiso de ACT para lograr la justicia de género como valor común, así como la igualdad entre todos los seres humanos como derecho humano inalienable, porque todos hemos sido creados a imagen y semejanza de Dios y tenemos el mismo valor y dignidad.

Los principios de los derechos humanos de universalidad y no discriminación se aplican a todas las personas con las que trabaja ACT Alianza. ACT se esforzará por garantizar que todas sus áreas de trabajo aborden de manera sistemática la discriminación, ya sea por causa de género, discapacidad, nacionalidad, raza, religión o creencias, clase social u opinión política, y trabajará para el empoderamiento de todos, con especial atención a las mujeres y las niñas, como se afirma en el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 5 y en los Principios de Estambul sobre la eficacia del desarrollo.

Al final de este período estratégico, ACT se propone ser una alianza religiosa reconocida por su labor en materia de justicia de género, con un sólido historial de programación eficaz para responder a las desigualdades interrelacionadas. Como red de organizaciones religiosas, ACT desempeña un papel central a la hora de luchar contra la injusticia de género. Los líderes religiosos desempeñan un papel fundamental en las vidas de la población como responsables de establecer las normas, guías morales, legisladores y defensores en el ámbito nacional e internacional. ACT aumentará su capacidad para desempeñar un papel primordial en la promoción de la igualdad de género entre las organizaciones religiosas humanitarias y de desarrollo, y para impulsar un cambio significativo en todos los ámbitos de la sociedad, guiándose por un planteamiento estratégico para la totalidad de la Alianza y basándose en el desarrollo de una estrategia operativa a largo plazo que consistirá en una labor de mapeo, recopilación de datos y posicionamiento político

La igualdad de género será uno de los focos principales del trabajo de ACT en relación con la agenda mundial de religión y desarrollo, así como con los discursos de paz y seguridad humana. ACT también creará asociaciones sólidas con las iglesias, las organizaciones de la sociedad civil, los grupos de defensa de los derechos de las mujeres, el sector privado, los gobiernos, y la ONU y otros organismos internacionales como medios fundamentales de lograr la justicia de género y el ODS número 5.

► Cristianos participando en una procesión pública el Domingo de Pascua en el Estado de Jonglei (Sudán del Sur). Las iglesias de Sudán del Sur han desempeñado un papel fundamental en el intento de mediar en el conflicto de la nación. Los miembros de ACT apoyaron iniciativas de paz y reconciliación.

FOTOGRAFÍA: PAUL JEFFERY/
ACT



Para este período estratégico, ACT Alianza se centrará en los siguientes ámbitos de resultados:

- i. Que todos los miembros de ACT Alianza cuenten con una política de género que refleje la política de género de ACT Alianza y establezcan procedimientos para garantizar la igualdad de género.
- ii. Que ACT Alianza desarrolle recursos de calidad y proporcione oportunidades de formación online, que los foros y los miembros utilicen y compartan con otros asociados para promover las mejores prácticas y programas de igualdad de género eficaces.
- iii. Que ACT Alianza establezca asociaciones nacionales, regionales y mundiales sólidas con organizaciones interreligiosas, ecuménicas y de la ONU en las que los foros de ACT Alianza y los asociados locales participen activamente dentro de distintas redes de múltiples copartícipes para promover la justicia de género.
- iv. Que ACT Alianza cuente con herramientas sólidas de análisis de la cuestión del género que conformen sus posiciones públicas políticas y de promoción y defensa en todas sus áreas temáticas de trabajo.
- v. Que ACT Alianza respete las normas humanitarias esenciales y garantice que se cubran las necesidades específicas de los grupos vulnerables (mujeres, niñas, ancianos, minorías étnicas y sexuales) en las crisis humanitarias.
- vi. Que ACT Alianza aborde áreas de importancia fundamental en materia de justicia de género, incluyendo la violencia de género, la salud y los derechos sexuales y reproductivos, y el desarrollo económico que garantice que no se deja a nadie atrás.
- vii. Que los miembros de ACT Alianza integren los enfoques basados en la religión y en los derechos humanos en materia de justicia de género, permitiendo que los miembros lleven a cabo programas de desarrollo que tengan en cuenta la cuestión del género o que realicen una labor transformadora en materia de género.
- viii. Que la campaña de justicia de género de ACT Alianza funcione como trampolín para el logro de la justicia de género tanto en el seno de los miembros de ACT como dentro de los espacios nacionales, regionales, locales e internacionales.



3 | Paz y seguridad humana

El mundo se ve afectado por una serie de crisis profundas e interconectadas que no solo aceleran las complejas dinámicas de poder, sino que hacen que aumenten las guerras, la violencia, los conflictos, las violaciones de los derechos humanos y las desigualdades económicas. Las luchas por el derecho a la vida y la dignidad humana, la autodeterminación, la libertad de expresión, el derecho de asamblea y asociación, la libertad de religión y de creencias, junto con la liberación tanto de la dominación política como de la militarización en aumento, son manifestaciones de la búsqueda de las personas de la paz con justicia y seguridad. Al trabajar con las poblaciones afectadas para abordar las necesidades que identifican, la seguridad humana influye de manera directa y positiva en las vidas cotidianas de las personas cuya supervivencia, medios de subsistencia y dignidad se ven amenazadas.

Para promover la paz y la seguridad humanas, ACT Alianza trabajará estrechamente con los Consejos Nacionales de Iglesias, las redes interreligiosas y las organizaciones de la sociedad civil para apoyar o desarrollar programas y unirse a otras iniciativas para prevenir la violencia abordando las causas subyacentes del conflicto y reforzando la capacidad de la comunidad para gestionar los posibles conflictos en el futuro. Esto conlleva abordar la cuestión de la violencia y la prevención de la violencia, garantizando que tanto hombres como mujeres participen en los procesos de toma de decisiones, la reconstrucción posterior al conflicto y los procesos de justicia de transición. Reforzar la seguridad social y económica de las mujeres, así como abordar la violencia de género, son medidas esenciales para garantizar la paz duradera, la seguridad y la reconciliación.

Para este período estratégico, ACT Alianza se centrará en los siguientes ámbitos de resultados:

- i. Que ACT Alianza conecte a los grupos “sobre el terreno” (las comunidades y los grupos religiosos, las organizaciones locales, etc.) con los responsables de las políticas y los centros de poder (los gobiernos, las Naciones Unidas, las empresas, los bancos, etc.) no solo para resolver los conflictos, sino también para construir sociedades, instituciones, políticas y relaciones que contribuyan en mayor medida a mantener la paz y la justicia.
- ii. Que ACT Alianza facilite el refuerzo de los instrumentos para prevenir conflictos violentos, así como la participación de sus miembros e iglesias en las iniciativas de consolidación de la paz, transformación de los conflictos y reconciliación, y los agrupe (ej. Consejos Nacionales de Iglesias). Estas iniciativas incluyen el Plan de Acción para que los líderes y organizaciones religiosas eviten y combatan la incitación a la violencia que podría conducir a crímenes atroces, por el que las iglesias pueden ofrecer una plataforma para discutir sobre soluciones para la violencia basándose en los valores compartidos y desempeñar un papel activo para tener influencia sobre los responsables de la toma de decisiones.
- iii. Que ACT Alianza promueva la participación de mujeres y jóvenes en los procesos de paz y las negociaciones por la paz para garantizar que las necesidades y prioridades tanto de las mujeres como de los hombres se incluyan en los procesos de paz y las negociaciones de paz.
- iv. Que ACT Alianza desarrolle las capacidades mediante la educación para la paz, adoptando un enfoque basado en la paz y en los derechos humanos para sus programas, y abordando la cuestión de la seguridad humana (ej., el acceso a la justicia y la superación de la impunidad).
- v. Que ACT Alianza participe de manera ecuménica y en estrecha cooperación con las iglesias y con otras religiones en materia de paz en los ámbitos nacional, regional y mundial (Consejo de Seguridad de la ONU), así como con las comunidades locales, los gobiernos locales, las ONG, las redes regionales y mundiales, y las instituciones académicas.



“ ACT Alianza reconoce los apremiantes desafíos humanitarios y de derechos humanos que afectan a cada vez más personas desplazadas en todo el mundo.”

▲ Una mujer recibe legumbres de ACT Alianza en Rumading (Sudán del Sur).

FOTOGRAFÍA: PAUL JEFFREY/ACT



4 | Migración y desplazamiento

ACT Alianza reconoce los apremiantes desafíos humanitarios y de derechos humanos que afectan a cada vez más personas desplazadas en todo el mundo. La gran mayoría de los aproximadamente 65 millones de personas desplazadas actualmente se mueven dentro y entre países del Sur Global. Aproximadamente dos tercios de las mismas son desplazadas internas y, por ello, quedan fuera del ámbito de aplicación de los instrumentos internacionales específicos. Cada vez más personas se ven desplazadas por las consecuencias del cambio climático, ya sea de manera temporal o permanente, y tanto dentro de las fronteras nacionales como de manera transfronteriza. Aunque la migración sea en esencia un fenómeno positivo y beneficioso de la historia humana, también representa cada vez más un desafío para aquellos que se desplazan para huir de la pobreza, de la desigualdad económica, y/o del abuso de sus derechos, tratando de buscar un futuro mejor. Este es especialmente el caso de trabajadores poco cualificados de las áreas pobres y rurales, muchos de los cuales tienen poca o ninguna formación académica.

La actual crisis mundial de solidaridad y las desigualdades en aumento han conducido a una situación en la que grandes números de personas, independientemente de los motivos de su desplazamiento o de su estatus legal específico en tránsito o en su lugar de destino, se ven relegadas a los márgenes de los países y de las sociedades. Mientras que muchos países en desarrollo luchan por seguir atendiendo a sus vecinos desplazados por la crisis, la respuesta del Norte Global ha sido establecer controles de fronteras más estrictos, junto con la ausencia de vías legales para obtener protección y oportunidades en sus territorios. El resultado ha sido un aumento en la trata de personas y las prácticas laborales explotadoras, especialmente en el sector informal, que muchas veces es el único medio de supervivencia de los marginados, así como un aumento de las situaciones de desplazamiento prolongadas en todo el mundo.

Para responder a esta situación, ACT Alianza pondrá en práctica un programa de migración y desplazamiento que promueva una labor de concienciación basada en los derechos humanos e informada en el contexto local y regional, al tiempo que coordinada de manera global, sobre los derechos de las personas desplazadas; que aborde la cuestión de la trata de personas, y que desarrolle las capacidades de nuestros miembros para diseñar y llevar a cabo programas humanitarios relevantes e integrados sobre el terreno, que refuercen la colaboración ecuménica en estas áreas.

Para este período estratégico, ACT Alianza se centrará en los siguientes ámbitos de resultados:

- i. Que las personas migrantes y desplazadas tengan acceso a derechos y protección a través de la labor de promoción y defensa de ACT Alianza en conexión con las normas internacionales de derechos humanos, realizando esfuerzos especialmente por una aplicación y supervisión transparentes y participativas del nuevo marco mundial sobre la migración que proporcionarán el Pacto mundial para una migración segura, regular y ordenada y el Pacto mundial sobre los refugiados.
- ii. Que los migrantes y las personas desplazadas tengan acceso a derechos y protección a través del acompañamiento de ACT Alianza y la difusión de sus voces en el ámbito mundial, regional y nacional, especialmente a través del desarrollo de capacidades en el ámbito de los foros de ACT.
- iii. Que los miembros y asociados ecuménicos de ACT sean capacitados para mejorar su trabajo en materia de protección basada en los derechos humanos y la promoción y defensa en favor de los migrantes y las personas desplazadas mediante el aprendizaje y el intercambio de experiencias sobre el desarrollo de programas relacionados.
- iv. Apoyar y mejorar la labor de ACT en materia de protección y promoción y defensa en favor de los migrantes y de las personas desplazadas a través de la comunicación.



5 | Preparación para situaciones de emergencia y respuesta humanitaria

El contexto actual del trabajo humanitario está determinado en gran medida por los niveles en aumento de conflicto y desastres naturales. Solamente en 2018, más de 128 millones de personas en todo el mundo necesitan asistencia humanitaria y protección, y es necesario más financiamiento que nunca para ayudarlas. Es necesario que el sector humanitario invierta en formas más eficientes, eficaces y rentables de proporcionar asistencia para responder más rápidamente a las crisis, así como a la necesidad de llevar a cabo una evaluación más exhaustiva, transversal e imparcial de las necesidades que contribuya a identificar soluciones a largo plazo. La necesidad de establecer enfoques flexibles y multianuales para los programas en relación con las crisis prolongadas también está ampliamente reconocida, conforme presenciamos cada vez más crisis con estas características.

La labor de ACT Alianza en relación con la preparación para situaciones de emergencia y respuesta humanitaria está basada en su política para facilitar una respuesta ecuménica eficaz que salve vidas y mantenga la dignidad. La Alianza está comprometida con el aumento de la resiliencia de las comunidades afectadas, así como la rendición de cuentas a las personas y comunidades afectadas por la crisis. Las necesidades humanitarias definen nuestras prioridades; y los principios de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia guían nuestras acciones.

Como parte del enfoque holístico e integrado de la respuesta humanitaria, el desarrollo y las labores de promoción y defensa, la labor de ACT de preparación para situaciones de emergencia y respuesta humanitaria invertirá más en preparación, y en resiliencia y reducción del riesgo de desastres, además de su labor de asistencia en situaciones de emergencia para salvar vidas. Esto se complementará con una coordinación humanitaria y con asociaciones más sólidas en todos los niveles, así como con las labores de promoción y defensa humanitaria apropiadas ante los responsables y otros titulares de poder.

La labor humanitaria de ACT Alianza buscará potenciar la fuerza combinada de sus miembros para proporcionar respuestas adecuadas y de alcance significativo a través de la "Respuesta total de ACT Alianza" y de los enfoques de programación conjunta. Reconociendo la intensidad creciente de los desastres naturales, así como la presión en aumento generada por las causas principales de las necesidades humanitarias, como el conflicto y el cambio climático, ACT tiene la oportunidad de demostrar su valor como alianza religiosa líder en materia de respuesta humanitaria.

Para alcanzar esta meta, ACT Alianza tratará de promover y aplicar una estrategia que garantice la calidad y la respuesta humanitaria responsable, así como una mayor participación de las comunidades afectadas y las organizaciones locales y nacionales en la acción humanitaria mediante la agenda de localización y la agenda religiosa. Nuestras acciones estarán orientadas por nuestro compromiso con la diaconía ecuménica, y estarán encuadradas en el marco de los principios de calidad y responsabilidad encarnados por las normas humanitarias esenciales y las normas Esfera.

Para facilitar la consecución de los objetivos de nuestro programa humanitario, se reforzará el papel de los foros nacionales de ACT a la hora de involucrar a las comunidades, a los asociados locales y a las organizaciones religiosas locales en la respuesta humanitaria. Además, ACT Alianza apoyará los enfoques de respuesta humanitaria basados en los supervivientes y en la comunidad para garantizar la eficacia, la resiliencia, la dignidad y la autoestima en las comunidades. Los programas humanitarios de ACT también tratarán de utilizar enfoques conjuntos de aplicación que hagan prueba de una coordinación sólida y de un impacto multisectorial, respaldados por un enfoque dinámico del financiamiento y la recaudación de fondos.

“ La preparación ante emergencias y respuesta humanitaria de ACT seguirá invirtiendo en la preparación, la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia”



◀ Una niña rohingya lleva las mantas y la lona que ha recibido durante la distribución de ayuda de ACT Alianza. FOTOGRAFÍA: PAUL JEFFREY/ACT

ACT Alianza seguirá invirtiendo en reforzar la capacidad humanitaria de los foros y de los miembros nacionales a través de mecanismos sólidos de aprendizaje y desarrollo de capacidades, el intercambio de tecnología y experiencia, y el establecimiento de un mecanismo eficaz de aumento del apoyo que utilice los recursos disponibles en los foros y entre las regiones geográficas. Estos mecanismos deberán ser definidos por los foros nacionales basándose en sus propios contextos mediante Planes de preparación para situaciones de emergencia y planes de respuesta (EPRP, por su sigla en inglés) actualizados, que serán obligatorios para todos los foros desde principios de 2019.

La labor de promoción y defensa humanitaria de ACT estará orientada principalmente por los compromisos que alcanzó ACT Alianza en la Cumbre Humanitaria Mundial (Gran Pacto y Carta para el cambio), y por la agenda de promoción y defensa adaptada a las crisis y a los países de los foros y las comunidades de ACT Alianza, entre otros.

Para este período estratégico, ACT Alianza se centrará en los siguientes ámbitos de resultados:

- i. ACT promoverá y pondrá en marcha una estrategia de preparación para emergencias y respuesta humanitaria que garantice una mayor participación de las comunidades afectadas y de las organizaciones locales y nacionales, y que fomente una mayor inversión en la preparación, la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia.
- ii. ACT Alianza se ganará una sólida reputación de llevar a cabo programas humanitarios de gran calidad y en consonancia con los principios y las normas humanitarias, complementados por un mecanismo consistente de desarrollo de capacidades, especialmente para los miembros nacionales de ACT y los asociados locales.
- iii. ACT Alianza fortalecerá la imagen de su marca en materia de coordinación humanitaria en todos los niveles para constatar y aprovechar los beneficios del trabajo conjunto.
- iv. ACT demostrará el valor único y singular de las organizaciones religiosas para proporcionar una ayuda humanitaria que desarrolle la resiliencia y reduzca los riesgos y la vulnerabilidad en el ámbito individual, familiar y comunitario.
- v. La labor de promoción y defensa humanitaria de ACT Alianza en todos los niveles estará informada por los compromisos de ACT en la CHM, el programa de promoción y defensa de los foros nacionales y los asociados locales, y las voces de las comunidades afectadas por las crisis.

■ **Cómo lo haremos — estrategias para la puesta en práctica**

La puesta en práctica de la estrategia global estará respaldada por las políticas, las sub-estrategias y los planes de aplicación de la Alianza. ACT, que reconoce la necesidad de contextualización en el ámbito de los foros regionales y nacionales, utilizará los siguientes enfoques fundamentales para aplicar la estrategia 2019-2026:





Foros nacionales, subregionales y regionales en el centro de nuestra labor

Una de las características distintivas de ACT Alianza son los foros nacionales, subregionales y regionales. Durante este período estratégico, los foros pasarán a ser esenciales para responder al mandato de ACT y llevar a cabo la labor de la Alianza como parte de una respuesta holística e integrada. Los foros son el punto de encuentro en el que todos los miembros de ACT que trabajan en regiones y países específicos se reúnen en pie de igualdad para trabajar en colaboración en los temas de la respuesta humanitaria, el desarrollo sostenible y las iniciativas y programas de promoción y defensa, potenciando las capacidades y experiencia de cada miembro y conectando con las iglesias y organizaciones locales para que sean socios clave en el progreso de la labor. La Alianza se compromete a desarrollar la capacidad de los foros con el apoyo que se necesita para llevar a cabo los objetivos de la estrategia global.

Para hacer frente mejor a las necesidades de aquellos al servicio de los que trabaja ACT, los foros:

- Establecerán mecanismos para trabajar de manera consistente y eficaz, basándose en la labor compartida, con los mismos principios y normas, y respetando la rendición de cuentas en todas sus dimensiones.
- Llevarán a cabo una planificación, aplicación y supervisión conjuntas como manera de aumentar la eficacia y el impacto.
- Desarrollarán la capacidad de todos los miembros mediante iniciativas y prácticas locales, así como aprendizaje y recursos compartidos.
- Fomentarán la participación plena de los miembros, además de impulsar las relaciones con las estructuras consultivas de ACT y participar activamente en las mismas en los ámbitos regional y mundial.

Cada contexto nacional y regional es diferente, y esta diversidad se reflejará en la estructura y las actividades de los foros, y en su aplicación de la estrategia global de ACT en el nivel nacional y regional. No obstante, se observarán los requisitos mínimos obligatorios conforme los foros desarrollen su labor y refuercen su colaboración:

- Los planes de preparación para situaciones de emergencia y respuesta (EPRP por su sigla en inglés) son obligatorios para todos los foros, y los miembros que deseen llevar a cabo una labor de emergencia mediante una petición de ayuda deben hacerlo en el contexto de EPRP actualizados.
- Los foros coordinarán la adecuación de la labor de desarrollo y de promoción y defensa de sus miembros con el marco de los ODS como condición de acceso al posible financiamiento resultante de los acuerdos globales de ACT con la ONU, los gobiernos y las instituciones multilaterales.
- Los foros incluirán prioridades de influencia y de promoción y defensa en sus estrategias, y se les invita a identificar prioridades de promoción y defensa y a participar y apoyar iniciativas de promoción y defensa en el ámbito nacional, subregional, regional y mundial de los miembros de ACT y otras partes involucradas.

Por razones ecuménicas, teológicas e históricas, los foros nacionales, subregionales y regionales de ACT Alianza no están completos sin la participación de los Consejos Nacionales de Iglesias (CNI) y las Organizaciones Ecuménicas Regionales (OER). Esto no solo significa que los CNI y las OER tienen una invitación permanente a participar en sus respectivos foros nacionales, regionales y subregionales, sino que también puede

conllevar que los CNI y las OER auspicien los foros de ACT con regularidad. En aquellos casos en los que los foros de ACT y los CNI/OER estén menos relacionados entre sí, o de manera insuficiente, o trabajen en áreas diferentes, se les invita a que analicen juntos las razones para ello y establezcan una relación más estrecha de continua colaboración. Además, todos los foros pueden extender una invitación a los cristianos y a las organizaciones interreligiosas para participar en estas reuniones, a fin de maximizar el impacto de las organizaciones religiosas en el ámbito humanitario, de desarrollo y de defensa.



Participación de los miembros

El **modelo de participación de los miembros de ACT** fomentará la participación activa de los miembros y de los foros en la vida de la Alianza, favoreciendo el sentimiento de pertenencia y la participación en los ámbitos nacional, regional y mundial. El modelo de participación de los miembros tiene el propósito de:

- Fomentar una cultura de participación activa de los miembros en la vida de la Alianza.
- Ofrecer un modelo de membresía inclusivo para organizaciones de todos los tamaños.
- Ofrecer oportunidades de participación en la toma de decisiones para todos los miembros.
- Favorecer foros dinámicos que funcionen como plataformas nacionales, regionales y subregionales para los miembros de ACT.
- Valorar tanto las contribuciones financieras a la vida de la Alianza como las no financieras.
- Abordar la estructura de las cuotas para permitir la participación justa y equitativa de los miembros.

ACT reconocerá las necesidades y capacidades de sus miembros, que se traducen en el compromiso de trabajar juntos y compartir los recursos para lograr un mayor impacto programático.

Para optimizar el beneficio del modelo de participación de los miembros, el intercambio de capacidades y el intercambio de conocimientos es esencial. Los miembros y los foros deben beneficiarse de la experiencia mutua en las áreas temáticas prioritarias y de su capacidad técnica, así como de sus planteamientos estratégicos, relaciones públicas, recaudación de fondos, enfoques innovadores, etc. El intercambio de experiencia se realizará en todas direcciones (Norte-Sur, Sur-Norte, Sur-Sur y Norte-Norte).



Asociaciones para optimizar el impacto y la sostenibilidad

Durante este período estratégico, ACT trabajará para aumentar su influencia y su impacto creando más asociaciones intencionales con una serie de interlocutores para maximizar los beneficios para nuestros miembros y las comunidades donde prestan su servicio. Consolidaremos las asociaciones existentes y desarrollaremos nuevas asociaciones que trabajen para mantener a las personas y sus derechos en el centro, contribuyan a crear espacios públicos y privados justos para todos y logren un desarrollo sostenible que preserve la integridad de la Creación para las generaciones actuales y futuras.

ACT se alineará con los interlocutores que compartan nuestros valores y prioridades estratégicas, y que se adecuen a nuestros rigurosos principios de diligencia debida.

ACT creará asociaciones que sean mutuamente transparentes y responsables, y que promuevan la igualdad y el respeto mutuos entre los interlocutores, independientemente de su tamaño, estatus o influencia. Nuestras asociaciones no perjudicarán la labor de promoción y defensa; de esta forma, ACT estará en contacto con los gobiernos y los donantes institucionales, luchando por cambios positivos en los modelos de desarrollo con un potente enfoque en la lucha contra la pobreza y la desigualdad. La Secretaría facilitará oportunidades para que los miembros y los foros logren asociaciones de gran impacto en los ámbitos nacional, regional y mundial, apoyando a los foros para desarrollar estas relaciones y beneficiarse de las mismas.

ACT desarrollará y creará asociaciones en el ámbito mundial, regional y nacional con::

- Las organizaciones ecuménicas
- Las organizaciones religiosas e interreligiosas
- Las organizaciones gubernamentales e intergubernamentales y las organizaciones especializadas
- Las redes globales
- El sector privado, fundaciones y fideicomisos
- El ámbito académico, los movimientos y coaliciones sociales y comunitarios

Los beneficios que nos proponemos obtener a través de estas asociaciones van desde el aumento del apoyo financiero en el nivel global y de los foros, hasta una mayor influencia que incluya el acceso a los centros de poder, el aumento del apoyo y el acceso a nuevas vías de promoción y defensa, la colaboración en programas conjuntos, el acceso a servicios especializados (ej., la evaluación el impacto), y el apoyo especializado para el desarrollo de capacidades (ej. respuesta humanitaria, desarrollo de liderazgo, pasantías). Mediante el empleo de las herramientas de gestión de relaciones, ACT y nuestros asociados supervisarán la calidad y el nivel de participación (y, cuando sea posible, se asegurarán de que dichos datos estén disponibles en tiempo real para nuestros miembros).



Comunicación, marca y visibilidad

La comunicación es una parte vital de ACT Alianza en su totalidad, tanto internamente, conectando a la Secretaría, los organismos de ACT y a sus miembros los unos con los otros, como externamente, compartiendo la labor realizada por ACT y sus asociados, los medios de comunicación, y otros destinatarios clave. La comunicación de ACT refleja los valores y la identidad de la Alianza mediante historias documentadas, dando voz a las comunidades con las que trabajamos y amplificándola mediante las labores de promoción y defensa con especial énfasis en el idioma, la cultura y el respeto de la diversidad. ACT fomentará la cohesión, la eficacia y la relevancia de la Alianza mediante una comunicación interna clara, relevante y oportuna. Aumentará también su visibilidad compartiendo la labor de los foros, de los miembros y de otros grupos al poner en prácticas programas enfocados en el impacto.

Los objetivos principales de la comunicación de ACT incluyen el desarrollo de la marca de ACT, el aumento de la calidad, la pertinencia y la relevancia de los materiales, el trabajo con los miembros para desarrollar su capacidad de comunicación, y la optimización de la posición de ACT en los medios de comunicación. En este sector, ACT se esforzará por fomentar:

- Una cultura de narración de historias
- Un enfoque centrado en las personas y un sentimiento de comunidad entre los miembros de ACT
- El aumento del impacto local y la promoción de las voces locales

ACT continuará innovando y aplicando las mejores prácticas para aumentar su público entre los miembros, entre los grupos externos y entre el público en general mediante el uso de materiales multimedia, redes sociales y otras plataformas para crear, almacenar y compartir contenido. ACT compartirá historias, fotografías, videos y otros materiales con sus miembros, y continuará desarrollando espacios para las aportaciones internas y externas enfocadas hacia el aprendizaje y las mejores prácticas.



Movilización de recursos y financiamiento para la sostenibilidad

A pesar de que las oportunidades de financiamiento institucional se están volviendo más complejas y exigentes, hay cada vez más oportunidades para que la Alianza unida pueda acceder al financiamiento. En lugar de fomentar una cultura de competición, ACT Alianza favorecerá un entorno que propicie la colaboración en la recaudación de fondos entre los miembros, incluyendo:

- Apoyar a los miembros para que aumenten sus oportunidades de financiamiento formando parte de una alianza global.
- Proporcionar oportunidades para que los foros accedan a los fondos de manera colectiva (por ejemplo, mediante su asociación con la ONU, los gobiernos, etc.).
- Desarrollar capacidades de recaudación de fondos ética y de adquisición y gestión de fondos.
- Fomentar las oportunidades para trabajar en consorcios.

La Secretaría de ACT se asegurará de que se establezcan las estructuras de apoyo apropiadas, incluyendo personal de la Secretaría con funciones y responsabilidades definidas para la recaudación de fondos, además de favorecer que los foros permanezcan motivados, participativos y adecuadamente informados, beneficiándose así todos los miembros de los foros de la adquisición de fondos. ACT aumentará su capacidad en el ámbito regional para contribuir a desarrollar las capacidades de la Alianza en materia de financiamiento institucional y gestión de fondos.

ACT también tratará de desarrollar nuevas formas innovadoras de financiamiento cuando y donde sea posible utilizando modelos de eficacia comprobada, como la inversión de impacto. Trataremos de desarrollar una base de apoyo financiero de las iglesias miembros en el Sur Global. También buscaremos oportunidades de financiamiento y asociación con otras organizaciones compatibles con nuestra identidad.

Al tiempo que entra en este nuevo período estratégico como parte de su plan de aplicación más amplio, ACT Alianza desarrollará un modelo de gestión sólido que garantice el logro de sus objetivos. Esto incluirá una evaluación de la capacidad actual y potencial de los foros y de la Secretaría, y la inversión de recursos necesaria para lograr nuestras metas, así como indicadores para medir el progreso y el impacto.



Innovación

Los miembros de ACT trabajarán juntos para desarrollar enfoques y programas innovadores para abordar los desafíos humanitarios, de desarrollo y de promoción y defensa alentando y creando espacio para que los foros y los miembros se relacionen de manera creativa los unos con los otros. La Alianza explorará, desarrollará y pondrá en marcha nuevos enfoques de programación, financiamiento, medición del impacto y uso de las tecnologías. Nuestro enfoque seguirá un modelo de colaboración con los

interlocutores y lanzamiento de nuevas ideas con el objetivo de replicar los modelos exitosos. ACT se esforzará por desarrollar laboratorios o retos de resolución de problemas que desarrollen respuestas creativas a la pobreza y la injusticia en los que participen miembros de ACT, activistas de la sociedad civil, y representantes de las comunidades, el sector privado y el mundo académico, basándose en la innovación y/o en el financiamiento entre pares para lanzar ideas.

La labor de innovación de ACT también buscará desarrollar e impulsar asociaciones especializadas para ayudar a la Alianza a desarrollar una cultura de innovación y lanzar nuevas ideas/métodos de trabajo. Ejemplos de esto incluyen la capacitación de los asociados en tecnologías inteligentes, la gestión de fondos, la inversión de impacto y el empresariado social.



Calidad y rendición de cuentas

ACT Alianza está comprometida con la rendición de cuentas en todos los aspectos de su labor, con respecto a las comunidades a las que presta servicio y con respecto a sus miembros y estructuras de gobierno. Además del compromiso con el aprendizaje, el enfoque de ACT en la calidad y la rendición de cuentas reforzará la labor y el impacto de nuestros foros y de nuestros miembros. Esto incluye un compromiso continuado con la planificación, la supervisión funcional y los sistemas de evaluación que contribuyen a llevar las cuestiones de la calidad y la rendición de cuentas a la práctica concreta de la gestión y aplicación de los programas.

La Alianza se comprometerá a mantener los más altos estándares de calidad y rendición de cuentas en los sectores humanitario, de desarrollo y de promoción y defensa. Esto incluirá el cumplimiento de las Normas Humanitarias Esenciales (CHS por su sigla en inglés), el Código de Conducta del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, la Carta Humanitaria de Esfera, y los Principios de Estambul para la eficacia del desarrollo. Los miembros de ACT, los foros y la Secretaría de ACT favorecerán una mayor rendición de cuentas entre sí y con otros interlocutores relevantes. Los miembros, los foros, las estructuras de gobierno y la Secretaría aplicarán el Marco de Calidad y Rendición de Cuentas de ACT, y desarrollarán capacidades allí donde existan lagunas.



Evaluación del cambio y del impacto

El propósito de ACT de lograr altos niveles de calidad y rendición de cuentas y de aumentar el beneficio para los miembros y las comunidades necesita un enfoque cada vez mayor en cómo evalúa la alianza el cambio y el impacto. Los miembros, los foros y los asociados desean saber que la labor colectiva llevada a cabo está generando un impacto positivo para las comunidades a las que ACT presta servicio. En el marco de su labor continua de evaluación de la calidad y de la rendición de cuentas, y de su búsqueda de la cohesión, la eficacia y la relevancia, ACT tratará de desarrollar/llevar a cabo:

- Planteamientos orientados a los resultados y basados en los resultados, combinados con indicadores eficientes y eficaces.
- El uso de las tecnologías existentes y emergentes para medir y comunicar datos en tiempo real para garantizar una programación que permita responder mejor a las necesidades.
- Un énfasis en el impacto colectivo de nuestra labor como alianza en el ámbito nacional, regional y mundial.

- Comunicación de los resultados/nivel de impacto para respaldar las historias de cambio que compartimos con nuestros miembros y colaboradores.
- Una cultura de aprendizaje a través intercambio de conocimientos y capacidades, y evaluaciones en tiempo real para mejorar los resultados.
- Una cultura de liderazgo flexible para responder ante los contextos cambiantes.

ACT llevará a cabo una evaluación del progreso y el impacto antes de la Asamblea General de 2022, proporcionando espacio para que la Alianza realice cambios y ajustes a medio plazo como respuesta a las realidades cambiantes.



Aprendizaje aplicado y gestión de los conocimientos

Para respaldar la labor de la Alianza, son necesarios métodos eficientes y eficaces de aprendizaje y de gestión de conocimientos, formación y desarrollo del personal, y formación continua. Durante este periodo estratégico, desarrollaremos nuestras capacidades de aprendizaje y gestión de conocimientos para facilitar el intercambio de experiencias y conclusiones extraídas. ACT facilitará el acceso al conocimiento, a las mejores prácticas y a iniciativas innovadoras utilizando herramientas apropiadas como ACTLearn. Utilizaremos plataformas para almacenar los datos e historias en video de manera que sean accesibles para todos los miembros. Nuestro deseo es desarrollar una cultura de narración de historias respaldada por datos verificables en consonancia con la Iniciativa Internacional sobre la Transparencia de la Ayuda (IATI, por su sigla en inglés) cuando sea posible. El mapeo eficiente de las actividades de los foros y de los miembros aumentará nuestra capacidad para obtener recursos en el nivel de los foros y mejorar nuestra labor de promoción y defensa.

La Academia de ACT Alianza promoverá el intercambio de conocimientos, experiencia, conclusiones e ideas innovadoras a través del desarrollo de capacidades utilizando la tecnología educativa (EdTech). El propósito de la Academia es establecer un marco conceptual más sólido para el desarrollo mutuo de capacidades en la Alianza. En colaboración con los miembros, ACT elaborará modelos de aprendizaje mutuo sobre áreas concretas para desarrollar las competencias técnicas y de base necesarias para aplicar la estrategia mundial (iniciación a ACT, vida de los foros, rendición de cuentas, etc.). Esto se complementará con otros medios de desarrollo de capacidades, como las sesiones de formación esenciales.

ACT explorará cómo conectar a los empleados y los voluntarios de nuestros miembros los unos con los otros, para facilitar el aprendizaje y el apoyo entre pares. Alentaremos una cultura de mentoría en todos los niveles de la Alianza para aumentar la capacidad de los líderes actuales y futuros.

Utilizaremos las tecnologías y herramientas de información y comunicación para el desarrollo (ICT4D) para actividades principales y de apoyo, para así lograr una coordinación más eficaz entre nuestros miembros y los foros en su labor externa. Para el aprendizaje de las experiencias de los miembros, ACT analizará las opciones de uso de servicios compartidos para las funciones administrativas, con el fin reducir la duplicación y los costes generales en todos los niveles, allí donde sea posible.

■ Estructuras de apoyo

Al pasar a formar parte de ACT Alianza, todos los miembros se comprometen a colaborar estrechamente para lograr respuestas, programas e iniciativas adecuadas a las situaciones concretas, así como una participación activa en la vida y en las distintas estructuras de ACT Alianza cuando están presentes. Compartimos nuestra identidad y aspiraciones. Trabajando juntos y relacionándonos los unos con los otros de manera eficaz, podemos avanzar y lograr más objetivos. Esto requiere liderazgo en todos los niveles: un liderazgo unificado que existe, funciona y se relaciona como alianza, reforzando nuestras capacidades y manteniendo una identidad común, esforzándose por llegar a las comunidades al servicio de las que trabaja. Se espera que los miembros de ACT establezcan la dirección conjunta de la Alianza, haciendo pleno uso de las estructuras de apoyo.

Foros nacionales, subregionales y regionales

Los foros nacionales, subregionales y regionales de ACT son el punto de encuentro en el que todos los miembros de ACT que trabajan en regiones y países específicos se reúnen en pie de igualdad para trabajar en colaboración en el área de la respuesta humanitaria, el desarrollo sostenible y las iniciativas y programas de promoción y defensa, conectando con las iglesias y organizaciones locales como socios clave en el progreso de la labor.

Estructuras consultivas

ACT Alianza desarrollará estructuras eficaces para permitir a los miembros participar en la vida de la Alianza. En última instancia, deseamos tener un mecanismo centrado en el impacto que permita a los miembros apoyar el trabajo de los foros nacionales y participar plenamente en la labor de la Alianza en el ámbito regional y mundial.

Gobierno

La Junta Directiva de ACT coordina la Alianza entre las asambleas generales y se asegura de que cumpla con sus objetivos generales. Rinde cuentas a los miembros de ACT mediante la Asamblea General (que se celebra cada cuatro años). El Comité Ejecutivo realiza su labor entre las reuniones de la Junta Directiva para abordar las cuestiones que le delega la misma. Los miembros de la Junta Directiva:

- Se aseguran de que se lleve a cabo la misión de la Alianza.
- Rinden cuentas a los miembros de ACT Alianza.
- Mantienen “el espíritu” de ACT Alianza.
- Garantizan la sostenibilidad financiera de la Alianza.
- Aplican los principios de ACT Alianza y mantienen altos estándares éticos y de calidad.
- Crean un entorno de trabajo fructífero en la Junta.
- Facilitan la labor de la Alianza, incluida la de la Secretaría de ACT.
- Promueven la causa y fomentan la visibilidad de la Alianza.



▲ Los participantes de la Asamblea General escucharon a líderes de alto nivel de la iglesia, de la juventud, de la ONU y de la sociedad civil hablar sobre la importancia de trabajar por la justicia de género. El evento celebró y expuso la labor de justicia de género de toda la Alianza.

FOTOGRAFÍA: MAGNUS ARONSON/
COS

Secretaría

A través de todas sus oficinas, la Secretaría apoyará la labor de los foros de ACT y de los miembros llevando a cabo cinco funciones clave:

- **Conectar**
 - a los miembros, a las iglesias y a las comunidades las unas con las otras mediante los foros y los grupos de participación de los miembros;
 - la labor de nuestros miembros y las voces de las comunidades en procesos internacionales en los ámbitos nacional, regional y mundial en las áreas prioritarias definidas;
 - a los miembros con los acontecimientos en curso en el discurso del desarrollo internacional, para informar su futuro trabajo y dirección.

- **Facilitar**
 - la labor conjunta mediante la colaboración y el trabajo centrado en el impacto de los miembros para beneficio de las comunidades al servicio de las que trabajan;
 - el refuerzo de los foros dentro de la Alianza, alentando la creación de nuevos foros, el intercambio de capacidades, el aprendizaje entre pares, el intercambio de buenas prácticas, etc;
 - el compromiso ecuménico e interreligioso basado en las relaciones existentes y en el establecimiento de nuevas relaciones;
 - el desarrollo de relaciones externas con una amplia gama de interlocutores (organizaciones bilaterales y multilaterales, otras alianzas de la sociedad civil, el sector privado, el mundo académico, etc.) para beneficio de nuestros miembros y las comunidades a las que prestan servicio;
 - el aumento de la visibilidad y las contribuciones de los jóvenes en la vida de la Alianza, creando espacio para que los jóvenes desarrollen un movimiento que abarque toda la alianza, participando en su labor en las áreas que les incumben, influyendo en la misma y reforzándola, y el reconocimiento de la gran proporción de población joven en la mayoría de los países en los que nuestros miembros prestan sus servicios;
 - espacios para el pensamiento creativo y novedoso, y la programación para abordar las cuestiones de la pobreza y la injusticia, reuniendo también a los interlocutores internos y externos;
 - oportunidades para el desarrollo del liderazgo que contribuyan a aumentar la eficacia, el apoyo y la memoria institucional utilizando la experiencia tanto de dentro como de fuera de la Alianza;
 - la transferencia de conocimiento y capacidades entre los líderes superiores y los especialistas dentro de la Alianza para aumentar el apoyo entre pares y lograr un mayor impacto.

- **Promover**
 - intercambios entre las organizaciones miembros;
 - la creación de grupos de participación de los miembros sobre cuestiones de interés común;
 - la disposición para aprender los unos de los otros;
 - el entendimiento de que ACT Alianza es una red con muchas relaciones descentralizadas;
 - las normas comunes acordadas y su cumplimiento en la labor de la Alianza.



“ La Secretaría y los miembros trabajarán juntos para asignar las funciones y las tareas para la consecución de nuestros objetivos .”

- **Desarrollar**
 - el mapeo de las actividades de los miembros en los niveles nacional, regional y mundial para impulsar la Alianza;
 - las iniciativas mundiales conjuntas y las campañas sobre cuestiones esenciales;
 - las políticas, estrategias y planes para aplicar la estrategia mundial.
- **Potenciar**
 - nuestra presencia como alianza religiosa ortodoxa y protestante más grande del mundo para participar de manera adecuada en el ámbito nacional, regional y mundial;
 - nuestra huella e inversión colectivas en materia de respuesta humanitaria, desarrollo y promoción y defensa para:
 - a) aumentar los recursos de la Alianza para mejorar su labor programática y su impacto;
 - b) garantizar que las voces de los pobres y de los marginados sean escuchadas y reciban respuesta en el ámbito nacional, regional y mundial.

La Secretaría y los miembros trabajarán juntos para asignar las funciones y las tareas para la consecución de nuestros objetivos. Se alentará a los miembros con las capacidades adecuadas a que proporcionen orientación técnica a algunos de los foros nacionales. Al proporcionar esta orientación, algunos miembros necesitarán subsumir hasta cierto punto sus propios intereses y perfiles organizativos en pro de las necesidades de la membresía más amplia del foro.

▲ ACT ayudó a organizar un evento en la 62ª sesión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer que reunió a cientos de jóvenes para proponer principios que contribuyan a garantizar que las mujeres y las niñas que viven en contextos rurales tengan acceso a derechos y oportunidades, al igual que las mujeres del resto del mundo. FOTOGRAFÍA: SIMON CHAMBERS/ACT



Información de contacto de las oficinas de ACT

ACT Alianza Amán	Gordon Simango Tel: +962 6 551 8481	Representante regional – Oriente Medio y África del Norte gorden.simango@actalliance.org
ACT Alianza Bangkok	Anoop Sukumaran Tel: +66 2214 6077	Representante regional - Asia y el Pacífico anoop.sukumaran@actalliance.org
ACT Alianza Ginebra	Service Communication Tel: +41 22 791 6434	actcom@actalliance.org
ACT Alianza Nairobi	Elizabeth Kisiigha Zimba Tel: +254 738 827 941	Representante regional - África elizabeth.zimba@actalliance.org
ACT Alianza Nueva York	Alison Kelly Tel: +1 212 867 5890 ext. 303	Representante NU alison.kelly@actalliance.org
ACT Alianza San Salvador	Carlos Rauda Tel: +503 2520 1100	Representante América Latina y el Caribe carlos.rauda@actalliance.org
ACT Alianza Toronto	Simon Chambers Tel: +1 416 691 1999 ext. 233	Director de Comunicaciones simon.chambers@actalliance.org
ACT Alianza EU	Floris Faber Tel: +32 2234 5660	Director de Alianza ACT EU admin@actalliance.eu https://actalliance.eu/





actalianza

actalliance.org

150, Route de Ferney
1211 Ginebra 2
Suiza

FOTOGRAFÍA: VAL VESSA/UNSPLASH.COM